



Informe de Avance Proyectos

Octubre - Diciembre 2022

Gestión de Asuntos de Estrategia
Gestión de Proyectos

31 de enero de 2023

Resumen Ejecutivo

La Escuela Nacional de la Judicatura en octubre del año 2020 creó y definió el procedimiento para la gestión de los cambios y/o proyectos.

Desde el año 2021, se han realizado esfuerzo para llevar una gestión basada en proyectos, algunos de esos esfuerzos implican el seguimiento de los proyectos y tareas a través de una herramienta de gestión de proyectos.

Para el año 2022, la Escuela Nacional de la Judicatura aprobó un Plan Operativo Anual que consta de dos grandes proyectos:

- 1. Formación y Capacitación (FyC).**
- 2. Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.**

Igualmente se elaboró un calendario de proyectos para el cual se tomó en consideración el Plan Estratégico ENJ 24 y las metas institucionales. Este calendario de proyecto está compuesto por 19 proyectos a ser iniciados durante el año 2022.

El Plan Estratégico ENJ 24 está orientada a 3 grandes ejes estratégicos:

- I. **Escuela innovadora y orientada a la excelencia académica:** es el núcleo del quehacer institucional. Procura la implementación de buenas prácticas orientadas a la excelencia, innovación y mejora continua. Persigue mantener estándares de calidad en sus procesos educativos y asegurar el logro de los objetivos institucionales.
- II. **Escuela cercana, inclusiva y accesible:** procura hacer que los servicios y programas de la escuela sean más próximos a los actores del sistema judicial. Diseña e implementa sus acciones participativamente y con apertura a la comunidad jurídica. Ofrece igualdad de oportunidades en sus programas de formación y capacitación, con especial énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad.
- III. **Escuela eficiente y eficaz:** procura el uso racional de sus recursos, tras la consecución de los objetivos institucionales. La Escuela se autoevalúa periódicamente y rinde cuenta de sus actuaciones, de conformidad con estos criterios.

El propósito de este informe es mostrar el estatus en Asana a octubre - diciembre 2022 de los dos proyectos que conforman el POA 2022, los proyectos iniciados a la fecha del calendario de proyectos del año 2022, los hitos comunicables de la ENJ y las instrucciones directas de la dirección a cada área de la escuela.

En ese sentido, a continuación detallamos el alcance de este informe y el resultado obtenido en el trimestre octubre – diciembre del año 2022:

Alcance	Resultado
630 tareas del Plan Operativo Anual 2022	79.92 %
33 hitos comunicables	64.07 %
279 instrucciones de la dirección ENJ	66.58 %
20 proyectos	95.73 %
Total general	76.58 %

Contenido

I.	Estatus del Plan Operativo Anual 2022.....	5
II.	Hitos comunicables ENJ 2022.....	7
III.	Instrucciones de la dirección ENJ.....	10
IV.	Proyectos ENJ 2022.....	12
V.	Conclusiones.....	14

I. Estatus del Plan Operativo Anual 2022

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2022, está compuesta por los siguientes dos grandes proyectos:

Proyecto 1: Formación y Capacitación.

Objetivo: Satisfacer las necesidades de Formación y Capacitación de los Jueces/zas y demás servidores/as del Poder Judicial, así como del personal técnico de la Oficina Nacional de la Defensa Pública.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.

Objetivo: Desarrollar el plan de trabajo de actividades de soportes al proceso de formación y capacitación, logrando un incremento en la efectividad del equipo de gestiones. A la vez, incorporar innovaciones y mejoras orientadas al fortalecimiento y modernización de la gestión orientada al proceso de formación y capacitación.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.
- Gestión Legal.

Para el seguimiento de todas las actividades resultantes de los proyectos antes descritos, la ENJ ha creado los proyectos en un portafolio en la herramienta Asana con todos los miembros de la institución en el cual se especifican las actividades, metas e indicadores de cada una de las áreas así como los responsables de ejecutarlas.

Tabla No. 1: Estatus de los Proyectos POA 2022 – por área responsable

POA 2022/ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de tareas en el POA 2022	Finalizadas	Retrasadas	En proceso y sin finalizar	% Avance
Proyecto 1: Formación y Capacitación	500	324	176	176	71.40 %
Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.	130	99	31	31	88.44 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	25	22	3	3	90.80 %
Gestión de Administración y Finanzas	28	24	4	4	87.50 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	21	4	17	17	74.30 %
Gestión de Registro e Información	16	16	0	0	93.80 %
Innovación, Gestión y Transferencia	12	9	3	3	79.20 %
Cendidj	20	16	4	4	93.50 %
Gestión Legal	8	8	0	0	100 %
Total	630	423	207	207	79.92 %

Gráfico No. 1: Estatus del POA 2022 por estatus de tarea

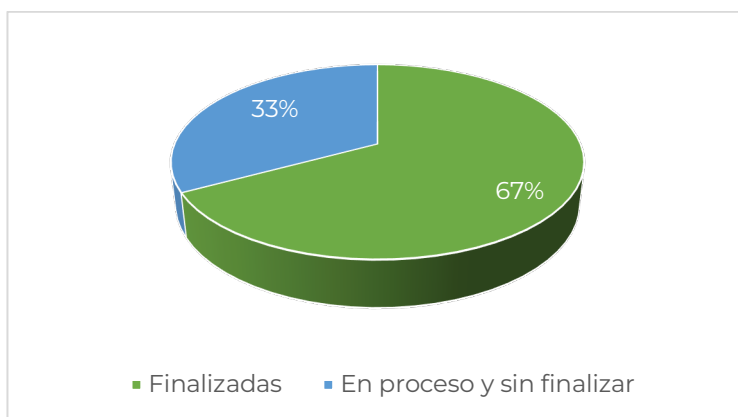


Gráfico No. 2: Estatus del POA 2022 por área

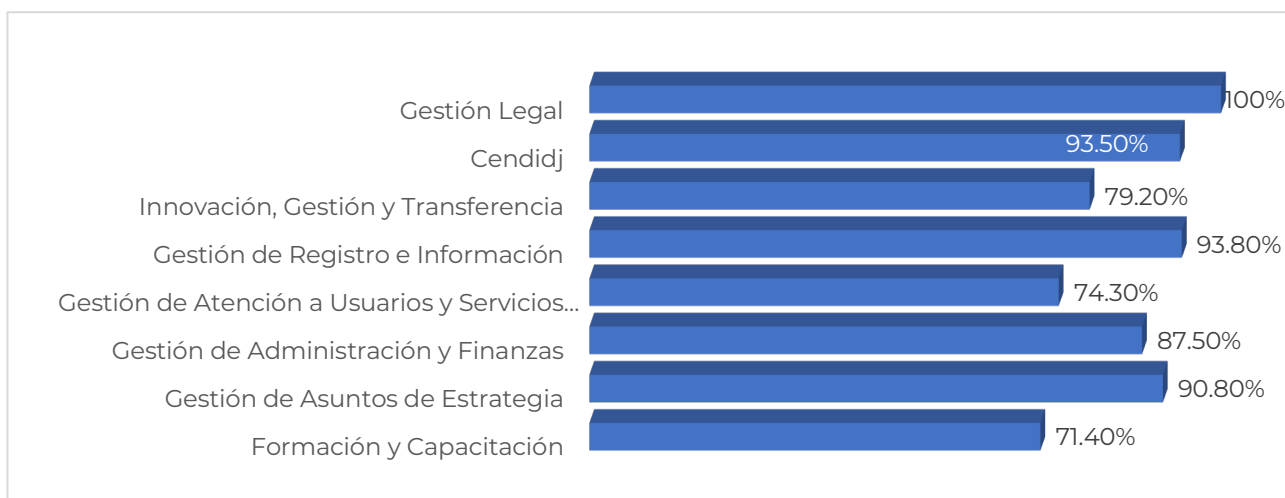
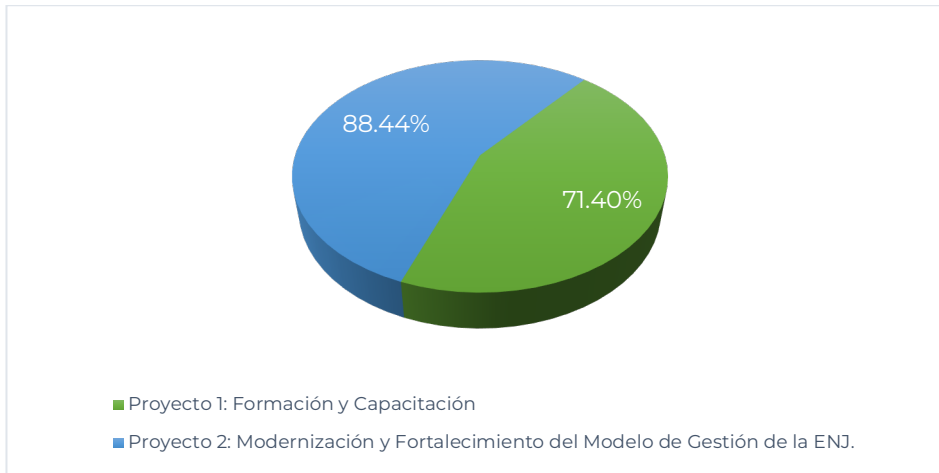


Gráfico No. 3: Estatus por proyecto del POA 2022



II. Hitos comunicables ENJ 2022

Tabla No. 2: Estatus hitos ENJ 2022

HITOS ENJ 2022 / ÁREA RESPONSABLE				
Hitos	Área responsable	Fecha compromiso	% Avance	Estatus
Conclusión Programa de Aspirantes a Defensores Públicos	Formación y Capacitación	20 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Cierre del Hackatón Visión Justicia	Formación y Capacitación	28 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Espacio Físico del Lab ENJ	Formación y Capacitación	28 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Catálogo en Línea del Sistema de Bibliotecas Judiciales.	Cendijd	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Campaña de comunicación: cómo se forman los jueces (motivación concurso de aspirantes a jueces)	Formación y Capacitación	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Plan Estratégico ENJ: 24 para el 24.	Gestión de Asuntos de Estrategia	31 de mayo de 2022	100 %	Finalizado
Graduación ENJ 2022	Gestión de Registro e Información	22 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del curso MOOC sobre el Código de Comportamiento Ético del Poder Judicial.	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	30 %	Retrasado
Lanzamiento del Programa de Fortalecimiento de Competencias para Abogados(as).	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento nueva imagen institucional de la ENJ.	Gestión de Asuntos de Estrategia	1 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento de la Cátedra de Jurisprudencia "Almanzor González Canahuate"	Cendijd	21 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Programa Especializado para Inspectores Judiciales iniciado.	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2023	No aplica (Reprogramada para el año 2023)	
Programa de Formación de Aspirantes a Jueces actualizado	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento MOOC Derecho Internacional de los Derechos Humanos.	Formación y Capacitación	31 de mayo de 2022	0 %	Retrasado
Proyecto Automatización de documentos judiciales.	Formación y Capacitación	31 de julio de 2022	0 %	Retrasado
Inicio del Programa de Formación de	Formación y	30 de marzo de 2023	No aplica (Reprogramada para	

Aspirantes a Jueces.	Capacitación		el año 2023)	
Lanzamiento proyecto Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	31 de agosto de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.	Formación y Capacitación	30 de junio de 2022	0 %	Retrasado
Obra Ley 108-05 comentada por los registradores de títulos.	Formación y Capacitación	1 de julio de 2022	0 %	Retrasado
Obra "La Constitución de la República Dominicana comentada por jueces del Poder Judicial".	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	100 %	Finalizado
Auditoría de revisión del Sistema de Gestión de Calidad de la ENJ (ISO 9001-2015)	Innovación, Gestión y Transferencia	29 de julio de 2022	100 %	Finalizado
Difusión Desarrollo de la Segunda fase de la Biblioteca Virtual de la ENJ.	Cendijd	27 de enero de 2023	No aplica (Reprogramada para el año 2023)	
Observatorio del Plan de Continuidad del Poder Judicial en tiempos de COVID-19 implementado	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	0 %	Retrasado
Temporada del Derecho Francés	Formación y Capacitación	25 de noviembre de 2022	100 %	Finalizado
Modificación del reglamento de la ENJ	Gestión Legal	30 de septiembre de 2022	100 %	Finalizado
Congreso académico de la ENJ realizado.	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2022	100 %	Finalizado
Obra Constitucionalización del derecho del trabajo	Cendijd	31 de agosto de 2023	No aplica (Reprogramada para el año 2023)	
Obra Historia del derecho dominicano y su vinculación al derecho francés-haitiano	Cendijd	31 de octubre de 2023	No aplica (Reprogramada para el año 2023)	
Inicio Implementación Política de Seguridad, Salud y Medioambiente.	Gestión de Atención a Usuario y Servicios Generales	31 de octubre de 2022	0 %	Retrasado
Lanzamiento del Hackatón Lab ENJ 2022.	Formación y Capacitación	31 de octubre de 2022	0 %	Retrasado
Implementación sistemas ERP/CRM para mejora de la gestión de los procesos institucionales	Gestión de Registro e Información	30 de noviembre de 2022	0 %	Retrasado
Anuario de sentencias destacadas del Poder Judicial	Cendijd	23 de noviembre de 2022	No aplica (Reprogramada para el año 2023)	
Publicación del Primer Diccionario Jurídico Dominicano	Formación y Capacitación	30 de noviembre de 2022	0 %	Retrasado
Total			64.07 %	

Gráfico No. 4: Estatus hitos ENJ 2022

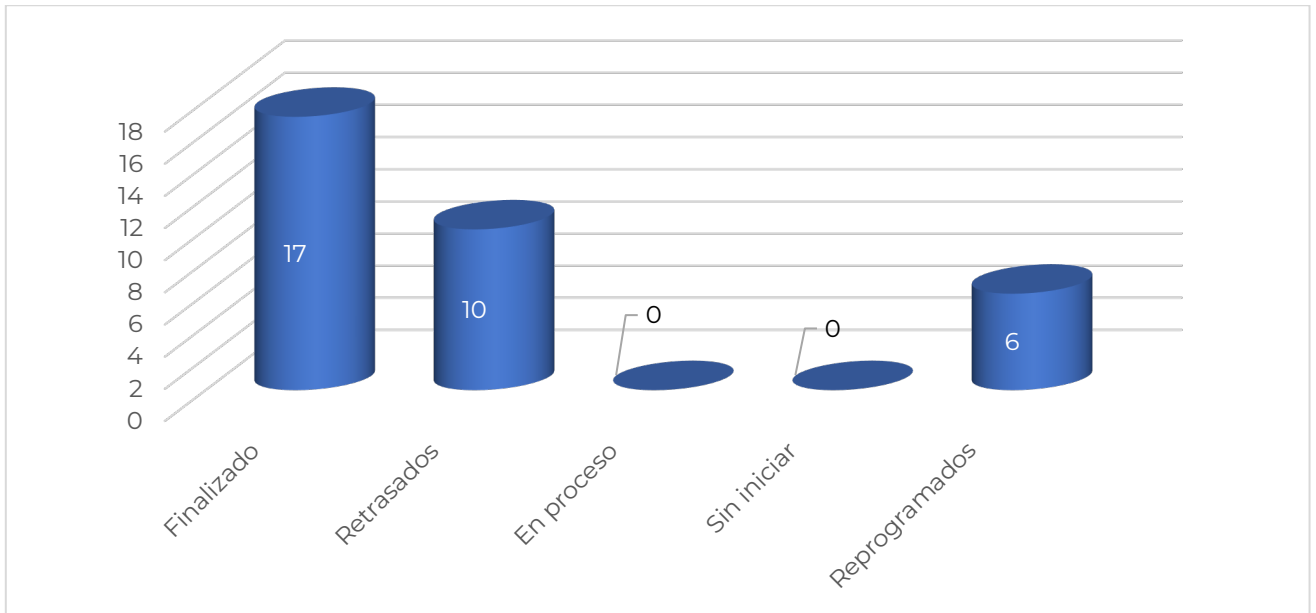
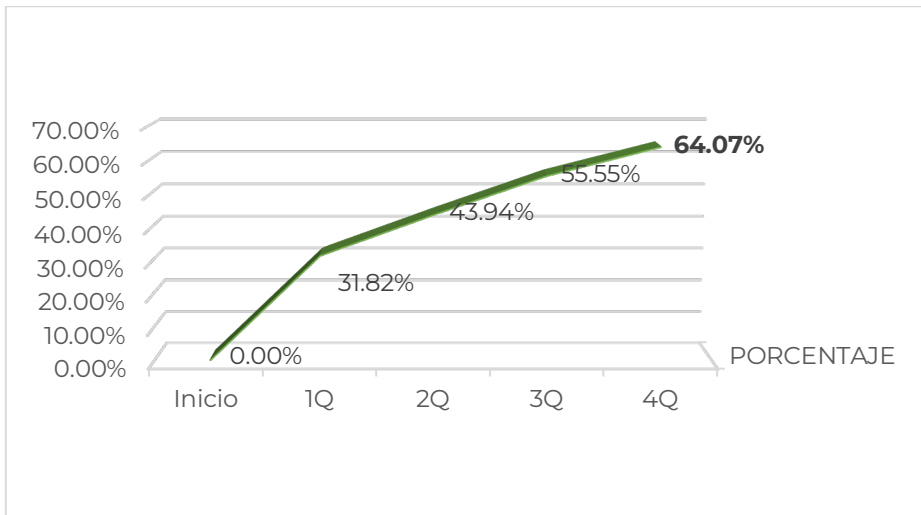


Gráfico No. 5 Avance hitos ENJ 2022



III. Instrucciones de la dirección ENJ

Tabla No. 3: Estatus instrucciones de la dirección por área

INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN ENJ /ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de instrucciones	Finalizadas	Retrasadas	Reprogramas para el 2023	% Avance
Formación y Capacitación	117	60	42	57	51.28 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	40	34	0	6	85.00 %
Gestión de Administración y Finanzas	21	14	5	7	66.67 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	30	15	10	15	50.00%
Gestión de Registro e Información	13	9	4	4	62.86 %
Innovación, Gestión y Transferencia	22	6	14	16	27.27 %
Cendidj	39	28	5	11	71.79 %
Gestión Legal	80	77	0	3	96.25 %
Comisión de Compras	5	2	2	3	40.00%
Admisiones	1	0	1	1	0.00 %
Total	368	245	83	123	66.58 %

Gráfico No. 6: Avance instrucciones de la dirección

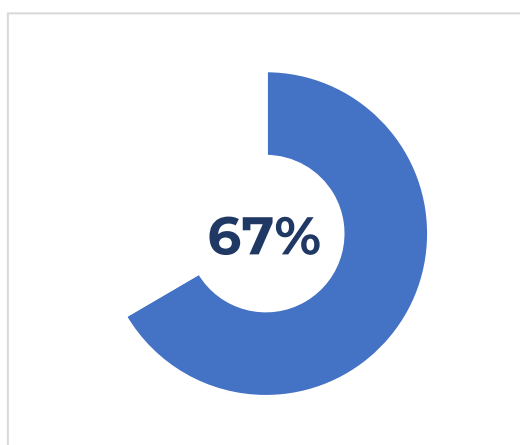
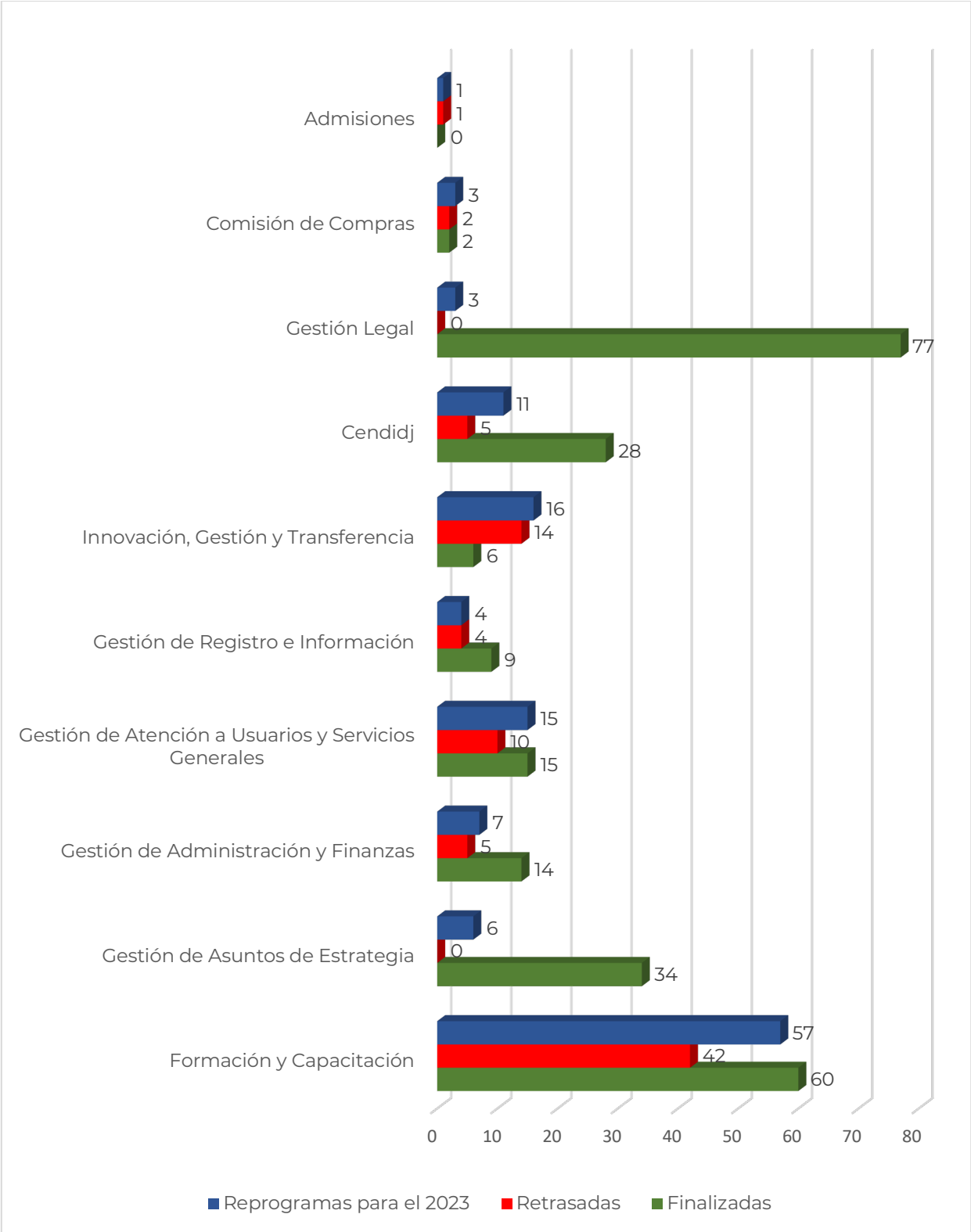


Gráfico No. 7: Estatus Instrucciones de la dirección por área

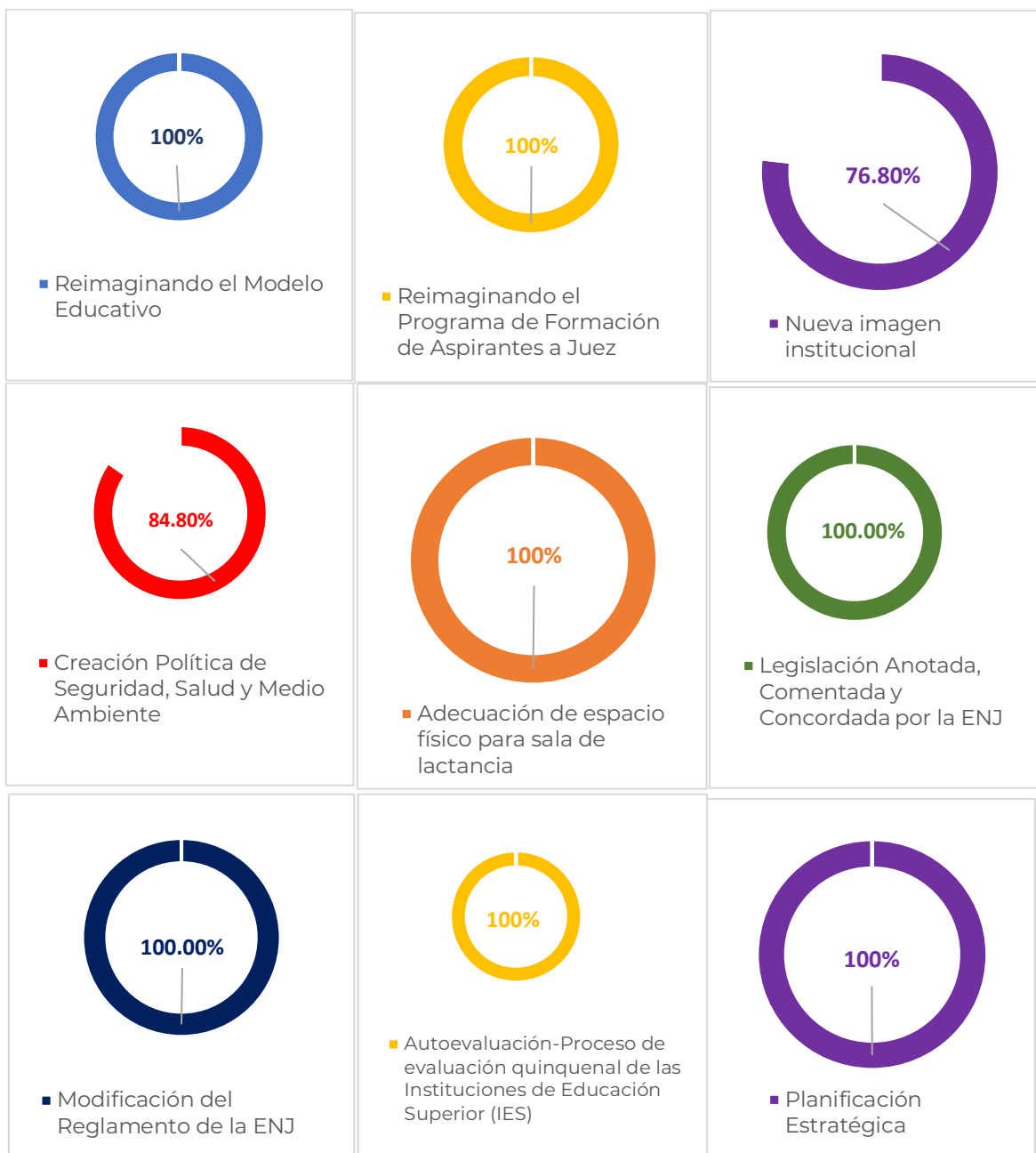


IV. Proyectos ENJ 2022

Tabla No. 4: Estatus proyectos de la ENJ por área

PROYECTOS DE LA ENJ /ÁREA RESPONSABLE				
Proyecto	Responsable	Fecha prevista de finalización	Estatus	% Avance
Reimaginando el Modelo Educativo	Formación y Capacitación	Julio 2022	Finalizada	100.00 %
Reimaginando el Programa de Formación de Aspirantes a Juez	Formación y Capacitación	Agosto 2022	Finalizada	100.00 %
Nueva imagen institucional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Junio 2023	Ejecución	76.80 %
Actualización de la Estructura Organizacional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Reprogramado para el 2023		
Construcción de edificio de estructura ligera	Gestión de Asuntos de Estrategia	Reprogramado para el 2023		
Actualización del sistema registro (ERP)	Gestión de Registro e Información	Reprogramado para el 2023		
Creación Política de Seguridad, Salud y Medio Ambiente	Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	Diciembre 2022	Retrasada	84.80 %
Adecuación de espacio físico para sala de lactancia	Gestión de Asuntos de Estrategia	Agosto 2022	Finalizada	100.00 %
Desarrollo de la Segunda fase de la Plataforma Biblioteca Virtual.	Cendijd	Reprogramado para el 2023		
Reedición de la obra Bibliografía del derecho dominicano (Frank Moya Pons), que aglutina la producción bibliográfica del derecho dominicano a partir del año 1844.	Cendijd	Cancelado		
Adecuación infraestructura y mobiliario de la Bibliotecas de Santiago y la Suprema Corte de Justicia	Cendijd	Cancelado		
Anuario de Jurisprudencia Destacadas del Poder Judicial 2021	Cendijd	Reprogramado para el 2023		
Cátedra de Jurisprudencia Almanzor González Canahuate	Cendijd			
Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	Julio 2022	Finalizada	100 %
Modificación del Reglamento de Compras de la ENJ	Gestión Legal	Reprogramado para el 2023		
Modificación del Reglamento de la ENJ	Gestión Legal	Septiembre 2022	Finalizado	100 %
Contratación servicio de soporte a la infraestructura TI de la ENJ	Innovación, Gestión y Transferencia	Reprogramado para el 2023		
Autoevaluación-Proceso de evaluación quinquenal de las Instituciones de Educación Superior (IES)	Gestión de Registro e Información	Julio 2022	Finalizado	100 %
Planificación Estratégica	Gestión de Asuntos de Estrategia	Agosto 2022	Finalizado	100 %
Actualización de Compendio de Derecho Judicial	Cendijd	Reprogramado para el 2023		
Total				95.73 %

Gráfico No. 8: Estatus por proyecto



V. Conclusiones

Para el año 2022 la Escuela Nacional de la Judicatura completo de manera general en un **76.58 %**, los proyectos, asignaciones e hitos definidos para el período.

Este porcentaje en gran medida afectado por los avances registrados en las instrucciones por la dirección e hitos (en donde se reflejan los porcentajes más bajos de ejecución).

Se detecta un brecha persistente en el uso de la herramienta lo que dificulta el seguimiento real de ejecución de las tareas.

Igualmente aunque se cuenta con un personal (no exclusivo) para el seguimiento a las tareas de los proyectos de la ENJ, los esfuerzos resultan minúsculos en contraste con la cantidad de proyectos y asignaciones a gestionar.

Se recomienda continuar avanzando en la definición de una Gestión de Proyectos estructurada con el personal necesario (cantidad y competencia) para la cartera de proyectos que asume la institución.