



Informe de Avance Proyectos Enero – Marzo 2022

**Gestión de Asuntos de Estrategia
Gestión de Proyectos**

26 de Abril de 2022

Resumen Ejecutivo

La Escuela Nacional de la Judicatura en octubre del año 2020 creó y definió el procedimiento para la gestión de los cambios y/o proyectos.

Desde el año 2021, se han realizado esfuerzos para llevar una gestión basada en proyectos, algunos de esos esfuerzos implican el seguimiento de los proyectos y tareas a través de una herramienta de gestión de proyectos.

Para el año 2022, la Escuela Nacional de la Judicatura aprobó un Plan Operativo Anual que consta de dos grandes proyectos:

1. **Formación y Capacitación (FyC).**
2. **Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.**

Igualmente se elaboró un calendario de proyectos para el cual se tomó en consideración el Plan Estratégico ENJ 24 y las metas institucionales. Este calendario de proyecto está compuesto por 19 proyectos a ser iniciados durante el año 2022.

El Plan Estratégico ENJ 24 está orientado a 3 grandes ejes estratégicos:

- I. **Escuela innovadora y orientada a la excelencia académica:** es el núcleo del quehacer institucional. Procura la implementación de buenas prácticas orientadas a la excelencia, innovación y mejora continua. Persigue mantener estándares de calidad en sus procesos educativos y asegurar el logro de los objetivos institucionales.
- II. **Escuela cercana, inclusiva y accesible:** procura hacer que los servicios y programas de la escuela sean más próximos a los actores del sistema judicial. Diseña e implementa sus acciones participativamente y con apertura a la comunidad jurídica. Ofrece igualdad de oportunidades en sus programas de formación y capacitación, con especial énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad.
- III. **Escuela eficiente y eficaz:** procura el uso racional de sus recursos, tras la consecución de los objetivos institucionales. La Escuela se autoevalúa periódicamente y rinde cuenta de sus actuaciones, de conformidad con estos criterios.

El propósito de este informe es mostrar el estatus en Asana a Enero - Marzo 2022 de los dos proyectos que conforman el POA 2022, los proyectos iniciados a la fecha del calendario de proyectos del año 2022, los hitos comunicables de la ENJ y las instrucciones directas de la dirección a cada área de la escuela.

En ese sentido, a continuación detallamos el alcance de este informe y el resultado obtenido en el trimestre enero – marzo del año 2022:

Alcance	Resultado
630 tareas del Plan Operativo Anual 2022	14.90 %
33 hitos comunicables	31.82%
146 instrucciones de la dirección ENJ	26.03 %
19 proyectos	23.43 %

Contenido

I.	Estatus del Plan Operativo Anual 2022	5
II.	Hitos comunicables ENJ 2022.....	7
III.	Instrucciones de la dirección ENJ	9
IV.	Proyectos ENJ 2022	11
V.	Conclusiones	13

I. Estatus del Plan Operativo Anual 2022

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2022, está compuesta por los siguientes dos grandes proyectos:

Proyecto 1: Formación y Capacitación.

Objetivo: Satisfacer las necesidades de Formación y Capacitación de los Jueces/zas y demás servidores/as del Poder Judicial, así como del personal técnico de la Oficina Nacional de la Defensa Pública.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.

Objetivo: Desarrollar el plan de trabajo de actividades de soportes al proceso de formación y capacitación, logrando un incremento en la efectividad del equipo de gestiones. A la vez, incorporar innovaciones y mejoras orientadas al fortalecimiento y modernización de la gestión orientada al proceso de formación y capacitación.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.
- Gestión Legal.

Para el seguimiento de todas las actividades resultantes de los proyectos antes descritos, la ENJ ha creado los proyectos en un portafolio en la herramienta Asana con todos los miembros de la institución en el cual se especifican las actividades, metas e indicadores de cada una de las áreas así como los responsables de ejecutarlas.

Tabla No. 1: Estatus de los Proyectos POA 2022 – por área responsable

POA 2022/ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de tareas en el POA 2022	Finalizadas	Retrasadas	En proceso y sin finalizar	% Avance
Proyecto 1: Formación y Capacitación	500	64	50	436	10 %
Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.	130	8	1	122	19.79 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	25	2	0	23	20 %
Gestión de Administración y Finanzas	28	5	0	23	16.4 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	21	0	0	21	25.7 %
Gestión de Registro e Información	16	0	0	16	3.1 %
Innovación, Gestión y Transferencia	12	0	0	12	15 %
Cendijd	20	1	1	19	32 %
Gestión Legal	8	0	0	8	26.3 %
Total	630	72	51	558	14.90 %

Gráfico No. 1: Estatus del POA 2022 por estatus de tarea



Gráfico No. 2: Estatus del POA 2022 por área

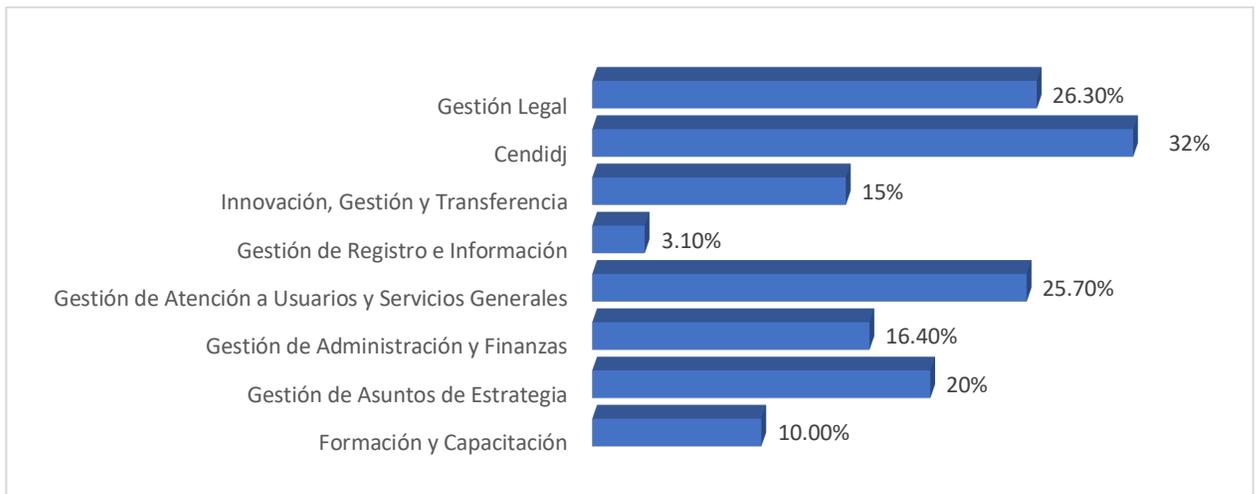
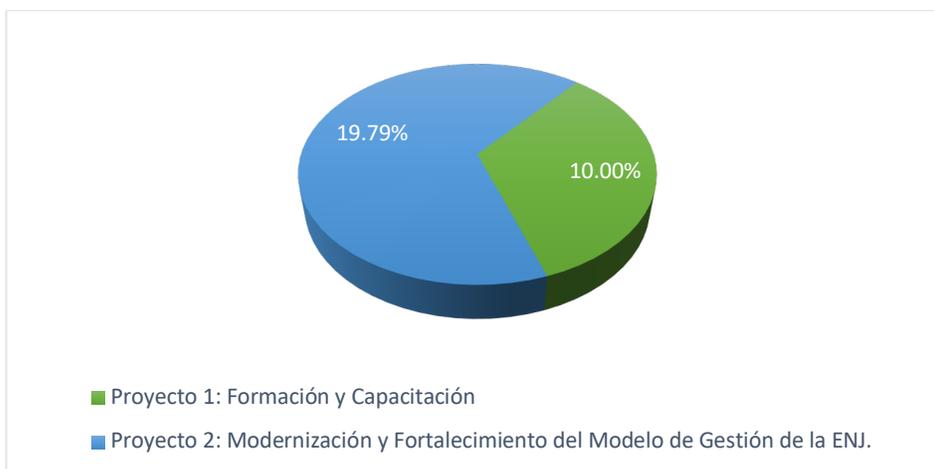


Gráfico No. 3: Estatus por proyecto del POA 2022



II. Hitos comunicables ENJ 2022

Tabla No. 2: Estatus hitos ENJ 2022

HITOS ENJ 2022 / ÁREA RESPONSABLE				
Hitos	Área responsable	Fecha compromiso	% Avance	Estatus
Conclusión Programa de Aspirantes a Defensores Públicos	Formación y Capacitación	20 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Cierre del Hackatón Visión Justicia	Formación y Capacitación	28 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Espacio Físico del Lab ENJ	Formación y Capacitación	31 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Catálogo en Línea del Sistema de Bibliotecas Judiciales.	Cendijd	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Campaña de comunicación: cómo se forman los jueces (motivación concurso de aspirantes a jueces)	Formación y Capacitación	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Plan Estratégico ENJ: 24 para el 24.	Gestión de Asuntos de Estrategia	28 de febrero de 2022	80 %	Retrasado
Graduación ENJ 2022	Gestión de Registro e Información	31 de marzo de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del curso MOOC sobre el Código de Comportamiento Ético del Poder Judicial.	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	30 %	Retrasado
Lanzamiento del Programa de Fortalecimiento de Competencias para Abogados(as).	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento nueva imagen institucional de la ENJ.	Gestión de Asuntos de Estrategia	1 de abril de 2022	0 %	Retrasado
Lanzamiento de la Cátedra de Jurisprudencia "Almanzor González Canahuate"	Cendijd	21 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Programa Especializado para Inspectores Judiciales iniciado.	Formación y Capacitación	29 de abril de 2022	10 %	En proceso
Programa de Formación de Aspirantes a Jueces actualizado	Formación y Capacitación	27 de mayo de 2022	0 %	Sin iniciar
Lanzamiento MOOC Derecho Internacional de los Derechos Humanos.	Formación y Capacitación	31 de mayo de 2022	0 %	Sin iniciar
Proyecto Automatización de documentos judiciales.	Formación y Capacitación	31 de mayo de 2022	0 %	Sin iniciar
Inicio del Programa de Formación de Aspirantes a Jueces.	Formación y Capacitación	24 de junio de 2022	0 %	Sin iniciar
Lanzamiento proyecto Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	30 de junio de 2022	30 %	En proceso
Lanzamiento del Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.	Formación y Capacitación	30 de junio de 2022	0 %	Sin iniciar
Obra Ley 108-05 comentada por los registradores de títulos.	Formación y Capacitación	1 de julio de 2022	0 %	Sin iniciar
Obra "La Constitución de la República Dominicana comentada por jueces del Poder Judicial".	Formación y Capacitación	29 de julio de 2022	30 %	En proceso
Auditoría de revisión del Sistema de Gestión de Calidad de la ENJ (ISO 9001-2015)	Innovación, Gestión y Transferencia	29 de julio de 2022	0 %	Sin iniciar
Difusión Desarrollo de la Segunda fase de la Biblioteca Virtual de la ENJ.	Cendijd	11 de agosto de 2022	0 %	Sin iniciar
Observatorio del Plan de Continuidad del Poder Judicial en tiempos de COVID-19 implementado	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	0 %	Sin iniciar
Temporada del Derecho Francés	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	0 %	Sin iniciar
Modificación del reglamento de la ENJ	Gestión Legal	30 de septiembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Congreso académico de la ENJ realizado.	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Obra Constitucionalización del derecho del trabajo	Cendijd	30 de septiembre de 2022	20 %	En proceso
Obra Historia del derecho dominicano y su vinculación al derecho francés-haitiano	Cendijd	31 de octubre de 2022	20 %	En proceso
Inicio Implementación Política de Seguridad, Salud y Medioambiente.	Gestión de Atención a Usuario y Servicios Generales	31 de octubre de 2022	0 %	Sin iniciar
Lanzamiento del Hackatón Lab ENJ 2022.	Formación y Capacitación	31 de octubre de 2022	0 %	Sin iniciar
Implementación sistemas ERP/CRM para mejora de la	Gestión de Registro e	30 de noviembre de	0 %	Sin iniciar

gestión de los procesos institucionales	Información	2022		
Anuario de sentencias destacadas del Poder Judicial	Cendijd	30 de noviembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Publicación del Primer Diccionario Jurídico Dominicano	Formación y Capacitación	30 de noviembre de 2022	30 %	En proceso
Total			31.82 %	

Gráfico No. 4: Estatus hitos ENJ 2022

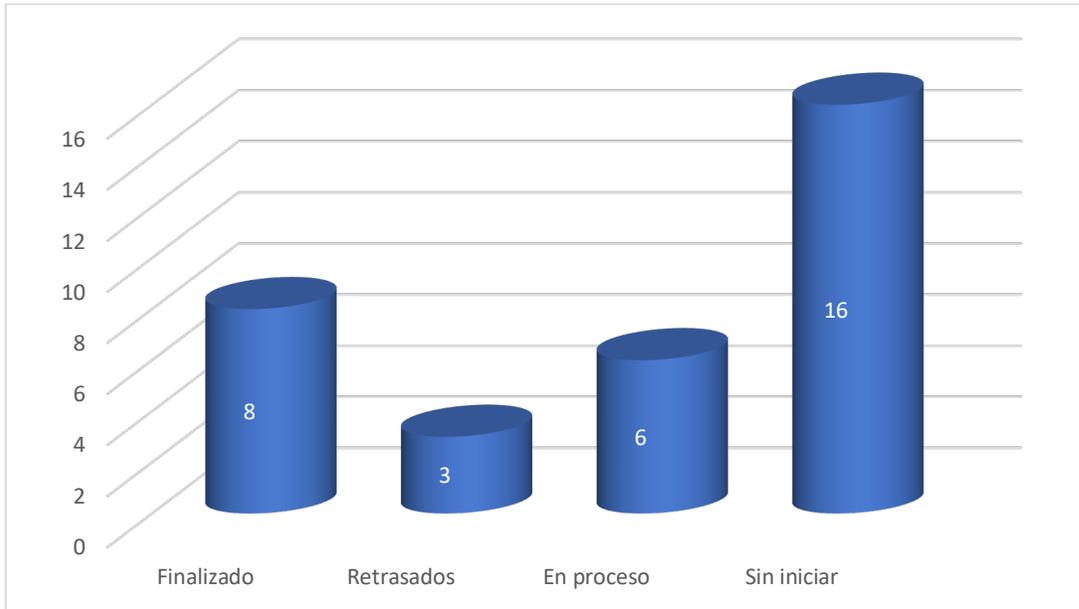
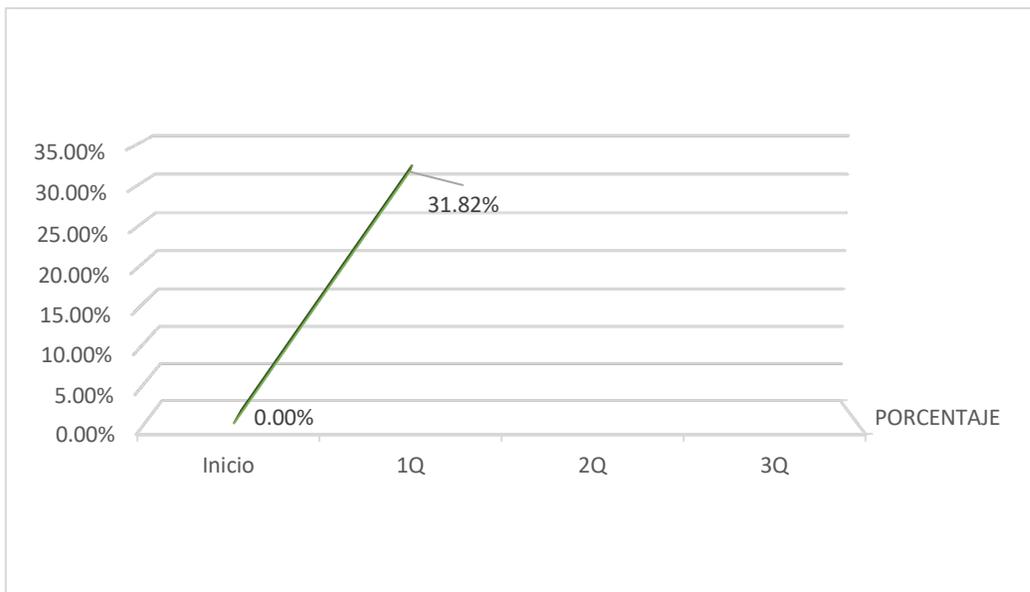


Gráfico No. 5 Avance hitos ENJ 2022



III. Instrucciones de la dirección ENJ

Tabla No. 3: Estatus instrucciones de la dirección por área

INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN ENJ /ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de instrucciones	Finalizadas	Retrasada	Sin finalizar	% Avance
Formación y Capacitación	66	18	3	48	27.27 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	24	5	0	19	20.83 %
Gestión de Administración y Finanzas	4	2	0	2	50 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	8	3	2	5	37.50 %
Gestión de Registro e Información	5	2	1	3	40 %
Innovación, Gestión y Transferencia	9	3	0	6	33.33 %
Cendij	20	3	0	17	15 %
Gestión Legal	10	2	4	8	20 %
Total	146	38	10	108	26.03 %

Gráfico No. 6: Avance instrucciones de la dirección

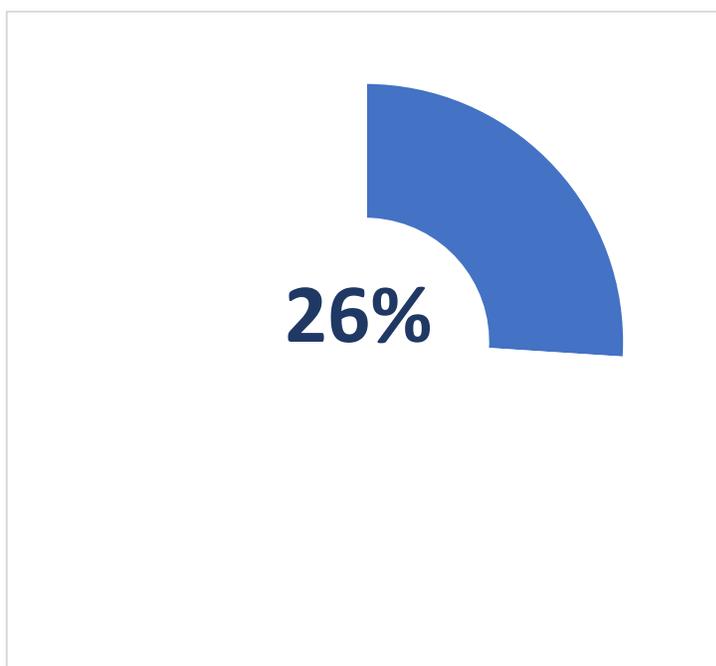
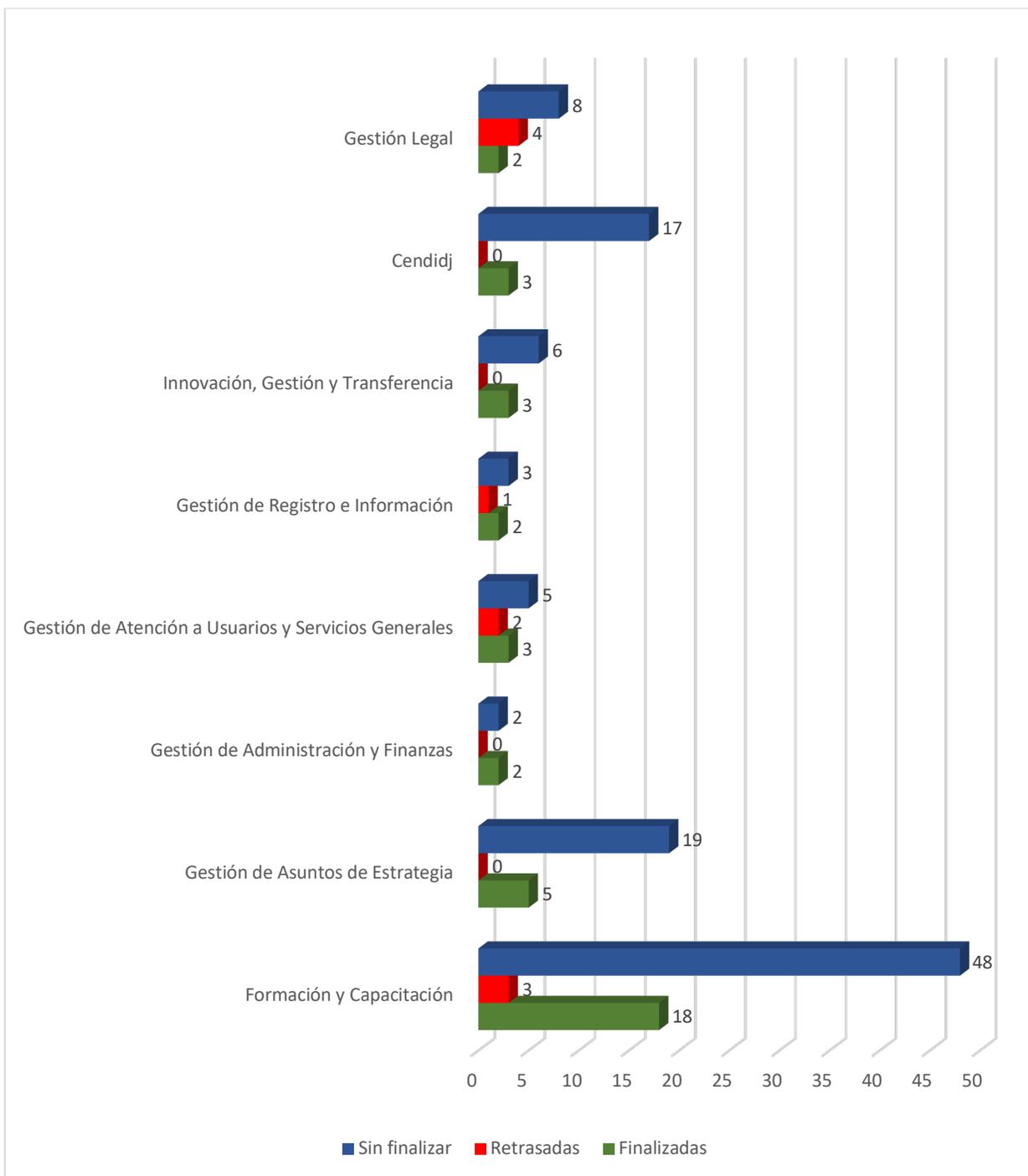


Gráfico No. 7: Estatus Instrucciones de la dirección por área

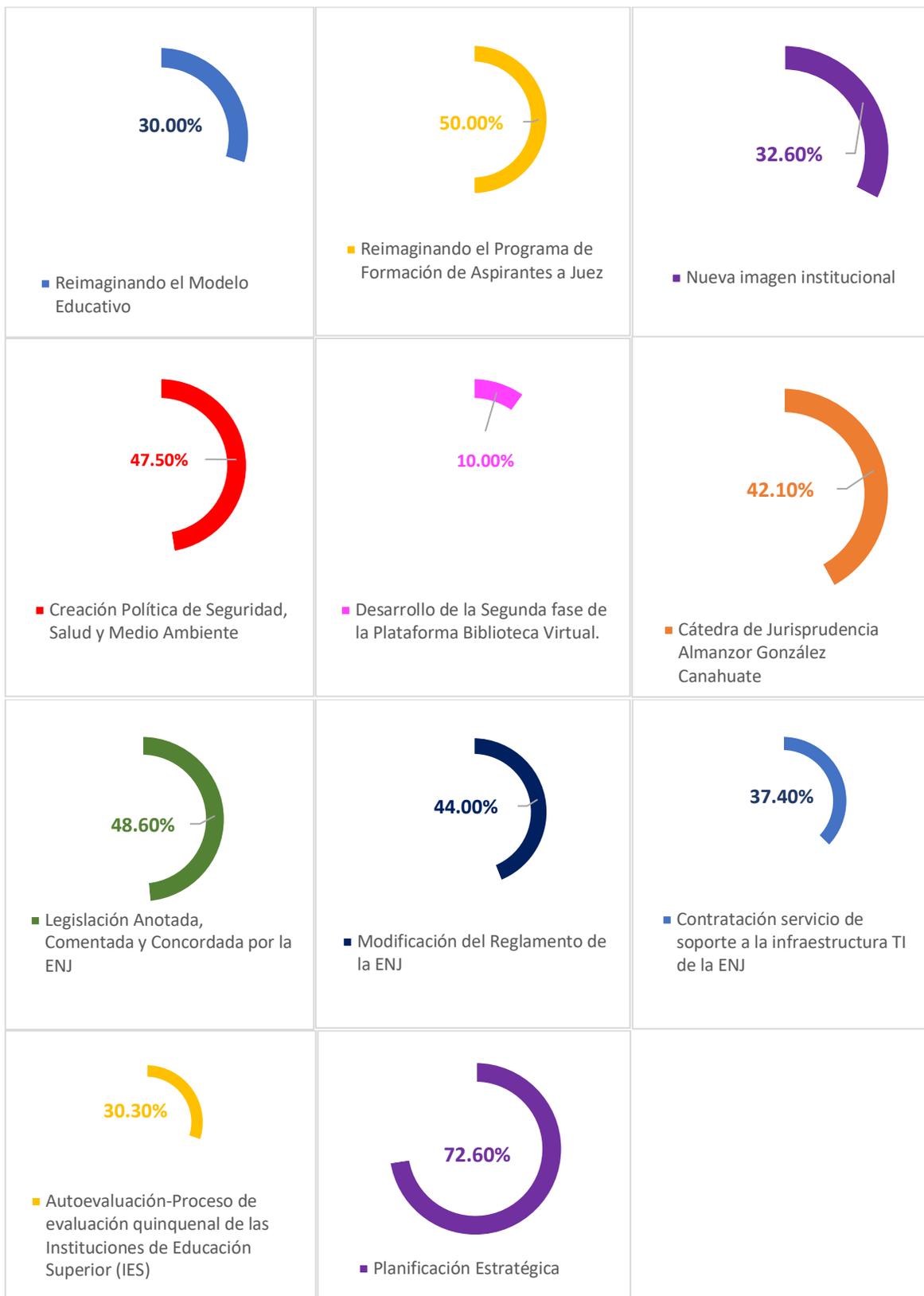


IV. Proyectos ENJ 2022

Tabla No. 4: Estatus proyectos de la ENJ por área

PROYECTOS DE LA ENJ /ÁREA RESPONSABLE				
Proyecto	Responsable	Fecha prevista de finalización	Estatus	% Avance
Reimaginando el Modelo Educativo	Formación y Capacitación	Mayo 2022	Ejecución	30 %
Reimaginando el Programa de Formación de Aspirantes a Juez	Formación y Capacitación	Junio 2022	Ejecución	50 %
Nueva imagen institucional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Noviembre 2022	Ejecución	32.6 %
Actualización de la Estructura Organizacional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Construcción de edificio de estructura ligera	Gestión de Asuntos de Estrategia	Diciembre 2022	En proceso de planificación	0 %
Actualización del sistema registro (ERP)	Gestión de Registro e Información	Diciembre 2022	Sin iniciar	0 %
Creación Política de Seguridad, Salud y Medio Ambiente	Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	Septiembre 2022	Ejecución	47.5 %
Adecuación de espacio físico para sala de lactancia	Gestión de Asuntos de Estrategia	Agosto 2022	En proceso de planificación	0 %
Desarrollo de la Segunda fase de la Plataforma Biblioteca Virtual.	Cendijd	Julio 2022	Ejecución	10 %
Reedición de la obra Bibliografía del derecho dominicano (Frank Moya Pons), que aglutina la producción bibliográfica del derecho dominicano a partir del año 1844.	Cendijd	Julio 2022	Sin iniciar	0 %
Adecuación infraestructura y mobiliario de la Bibliotecas de Santiago y la Suprema Corte de Justicia	Cendijd	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Anuario de Jurisprudencia Destacadas del Poder Judicial 2021	Cendijd	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Cátedra de Jurisprudencia Almanzor González Canahuate	Cendijd	Noviembre 2022	Ejecución	42.1 %
Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	Julio 2022	Ejecución	48.6 %
Modificación del Reglamento de Compras de la ENJ	Gestión Legal	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Modificación del Reglamento de la ENJ	Gestión Legal	Septiembre 2022	Ejecución	44 %
Contratación servicio de soporte a la infraestructura TI de la ENJ	Innovación, Gestión y Transferencia	Julio 2022	Ejecución	37.4 %
Autoevaluación-Proceso de evaluación quinquenal de las Instituciones de Educación Superior (IES)	Gestión de Registro e Información	Julio 2022	Ejecución	30.3 %
Planificación Estratégica	Gestión de Asuntos de Estrategia	Mayo 2022	Ejecución	72.6 %
Total				23.43 %

Gráfico No. 8: Estatus por proyecto



V. Conclusiones

El Plan Operativo Anual en Asana refleja en promedio a enero – marzo de 2022 un **14.90 %** de avance.

En cuanto a los hitos comunicables presenta un porcentaje de avance en Asana de un **31.82 %**.

Por otra parte, las instrucciones de la dirección, el porcentaje de avance en Asana es de un **26.03 %**.

Por último, de los 19 proyectos del año, 11 están en proceso de ejecución, 2 en proceso de planificación y los otros 6 sin iniciar. El porcentaje global es de un **23.43 %**.

Continuamos detectando la falta de reporte de avances en la herramienta por parte de la áreas. Proponemos continuar reforzando las competencias en la herramienta Asana para los responsables de las diferentes áreas.

Igualmente se mantiene la falta de reconocimiento de la gestión de proyecto como ente estratégico y de liderazgo para el desarrollo de los proyectos y el desconocimiento de los procedimientos de gestión de proyectos.

Se proponen las siguientes acciones correctivas a realizarse en el trimestre Abril -Junio 2022:

- Entrenamiento en asana a los gerentes, gestores y segundos a bordo para el correcto reporte de las asignaciones.
- Seguimiento cercano semanal para la actualización de los pendientes.
- Difusión de arte con los procedimientos de proyectos.