



**ESCUELA NACIONAL
DE LA JUDICATURA**
REPÚBLICA DOMINICANA
PODER JUDICIAL

Informe de Avance Proyectos 2021

**Gestión de Asuntos de Estrategia
Gestión de Proyectos**

5 de Agosto de 2021

Resumen Ejecutivo

La Escuela Nacional de la Judicatura en octubre del año 2020 creo y definió el procedimiento para la gestión de los cambios y/o proyectos.

En el año 2021, el Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura se migró a la herramienta de gestión de proyectos Asana.

Igualmente los proyectos identificados en el año 2021 se han colocado en la herramienta Asana y se realiza el monitoreo y control de los mismos a través de dicha herramienta.

El propósito de este informe es mostrar el estatus en Asana al 5 de agosto de 2021 de los dos proyectos que conforman el POA 2021, los proyectos gestionados en el año, los hitos comunicables de la ENJ y las instrucciones directas de la dirección a cada área de la escuela.

En ese sentido, a continuación detallamos el alcance de este informe:

- 487 tareas del Plan Operativo Anual 2021.
- 20 hitos comunicables.
- 129 instrucciones de la dirección ENJ.
- 12 proyectos.

Contenido

I.	Estatus del Plan Operativo Anual 2021.....	3
II.	Hitos comunicables ENJ 2021	5
III.	Instrucciones de la Dirección ENJ	7
IV.	Proyectos ENJ 2021	9

I. Estatus del Plan Operativo Anual 2021

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2021, está compuesta por los siguientes dos grandes proyectos:

Proyecto 1: Formación y Capacitación.

Objetivo: Satisfacer las necesidades de Formación y Capacitación de los Jueces/zas y demás servidores/as del Poder Judicial, así como del personal técnico de la Oficina Nacional de la Defensa Pública.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.

Objetivo: Desarrollar el plan de trabajo de actividades de soportes al proceso de formación y capacitación, logrando un incremento en la efectividad del equipo de gestiones. A la vez, incorporar innovaciones y mejoras orientadas al fortalecimiento y modernización de la gestión orientada al proceso de formación y capacitación.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.

Para el seguimiento de todas las actividades resultantes de los proyectos antes descritos, la ENJ ha creado los proyectos en un portafolio en la herramienta Asana con todos los miembros de la institución en el cual se especifican las actividades, metas e indicadores de cada una de las áreas así como los responsables de ejecutarlas.

Tabla No. 1: Estatus de los Proyectos POA 2021 – por área responsable

POA 2021/ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de tareas en el POA 2021	Finalizadas	En proceso	Sin iniciar	% Avance
Proyecto 1: Formación y Capacitación	76	14	33	37	12.2 %
Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.	411	38	205	168	35.2 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	63	13	32	18	45.5 %
Admisiones	25	0	19	6	56.4 %
Gestión de Administración y Finanzas	56	10	26	20	38.4 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	52	3	20	29	25.0 %
Gestión de Registro e Información	83	1	42	40	12.7 %
Innovación, Gestión y Transferencia	56	10	39	7	47.5 %
Cendijd	76	1	27	48	21.0 %
Total	487	52	238	205	23.71 %

Gráfico No. 1: Estatus del POA 2021 por estatus de tarea

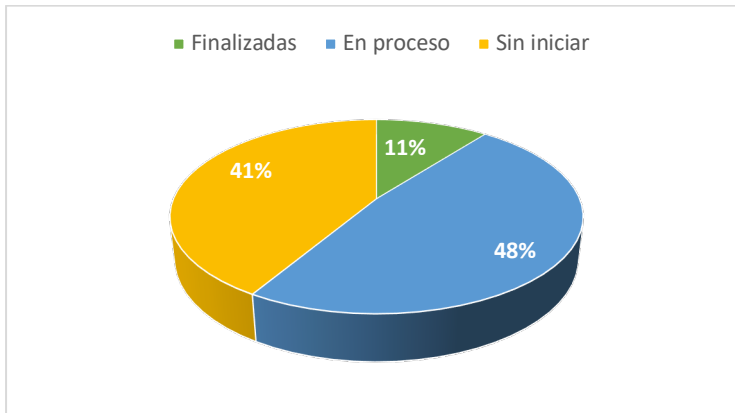


Gráfico No. 2: Estatus del POA 2021 por área

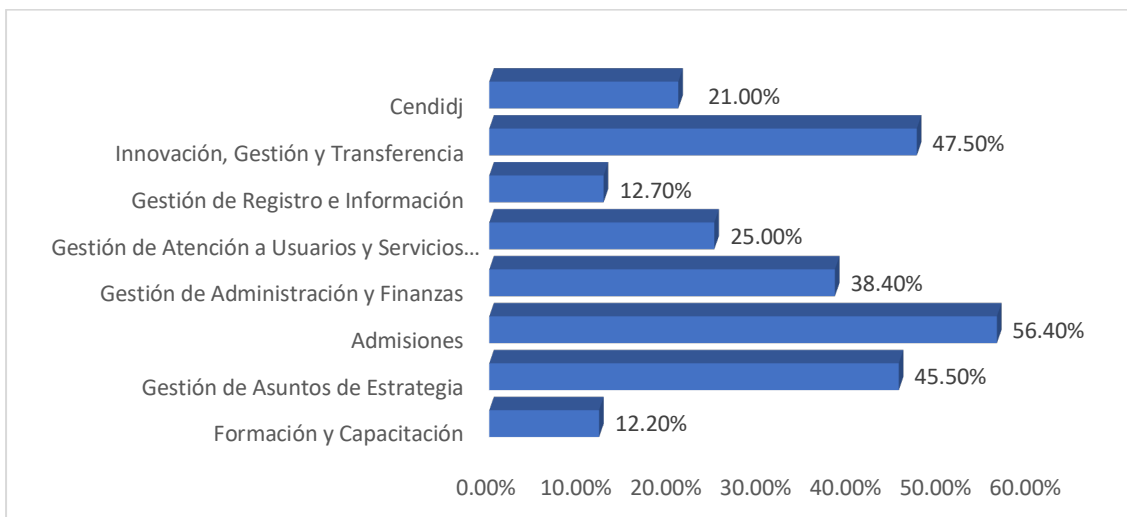
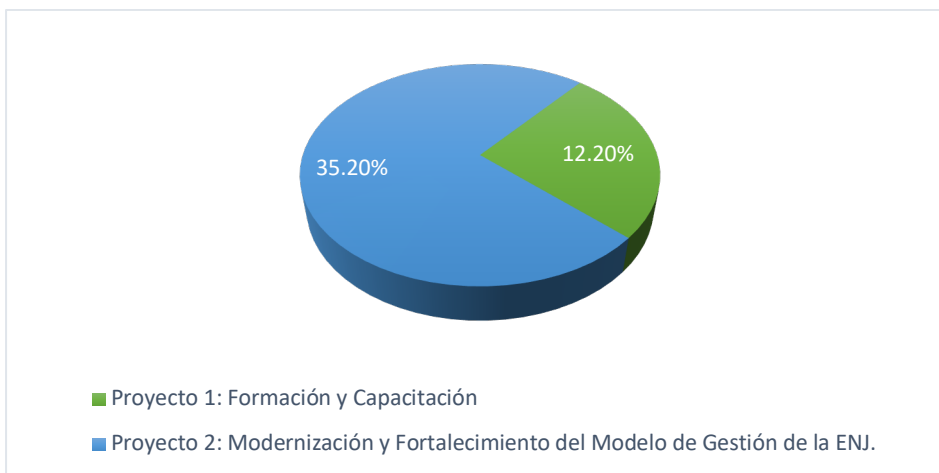


Gráfico No. 3: Estatus por proyecto del POA 2021



II. Hitos comunicables ENJ 2021

Tabla No. 2: Estatus hitos ENJ 2021

HITOS ENJ 2021 / ÁREA RESPONSABLE				
Hitos	Área responsable	Fecha compromiso	% Avance	Estatus
Curso de derecho administrativo sancionador para inspectores del Poder Judicial (organizado por la Universidad de Valladolid, España), iniciado	Formación y Capacitación	8 de enero de 2021	100 %	Finalizado
Recertificación de calidad por la Norma ISO 9001:2015, obtenida	Innovación, Gestión y Transferencia	14 de enero de 2021	100 %	Finalizado
Programa de Formación de Aspirantes a Defensor/a Público/a, iniciado	Formación y Capacitación	14 de enero de 2021	100 %	Finalizado
Diplomado en Derecho Marítimo, Portuario y Aduanero, finalizado	Formación y Capacitación	11 de febrero de 2021	100 %	Finalizado
MOOC Buenas Prácticas en Manejo de Casos de Violencia Doméstica e Intrafamiliar y de Género, publicado	Formación y Capacitación	8 de marzo de 2021	100 %	Finalizado
Grupos focales sobre la usabilidad del portal web del servicio judicial realizados	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2021	100 %	Finalizado
Lab de innovación para la justicia (Lab ENJ) lanzado	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2021	100 %	Finalizado
Challenge de Legal Design con Kleros (reto sobre mediación)	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2021	100 %	Finalizado
Estrategia de Conversión Digital de los Servicios Judiciales realizada	Formación y Capacitación	30 de junio de 2021	50 %	Reprogramación solicitada al 10 de diciembre de 2021
Observatorio del Plan de Continuidad del Poder Judicial en tiempos de COVID-19 implementado	Formación y Capacitación	30 de junio de 2021	0 %	Reprogramación solicitada al 31 de enero de 2022
Programa "Yo me apunto a la virtualidad" (2.0) en las sedes judiciales	Formación y Capacitación	30 de julio de 2021	60 %	Retrasado
Nuevo modelo educativo ENJ diseñado	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2021	0 %	Sin iniciar
Programa de Formación de Aspirantes a Juez/a de Paz actualizado	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2021	0 %	Sin iniciar
Maestría / Doctorado en Derecho en coordinación con la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) iniciada	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2021	0 %	Sin iniciar
Proyecto investigación sobre el profesional del derecho en la República Dominicana, en coordinación con la Universidad Autónoma de Santo Domingo entregado	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2021	0 %	Sin iniciar
Recertificación programas en la Norma de Calidad de la RIAEJ realizada	Innovación, Gestión y Transferencia	29 de octubre de 2021	0 %	Sin iniciar
Celebración Asamblea General 20 años RIAEJ en el país realizada	Gestión de Asuntos de Estrategia	29 de octubre de 2021	0 %	Sin iniciar
Modificación de los reglamentos y demás normas de la ENJ	Gestión de Asuntos de Estrategia	30 de noviembre de 2021	0 %	Sin iniciar
Diccionario jurídico dominicano publicado	Formación y Capacitación	30 de diciembre de 2021	40 %	En proceso
Obra "La Constitución de la República Dominicana comentada por jueces del Poder Judicial"	Gestión de Asuntos de Estrategia	30 de diciembre de 2021	0 %	Sin iniciar
Total			47.5 %	

Gráfico No. 4: Estatus hitos ENJ 2021

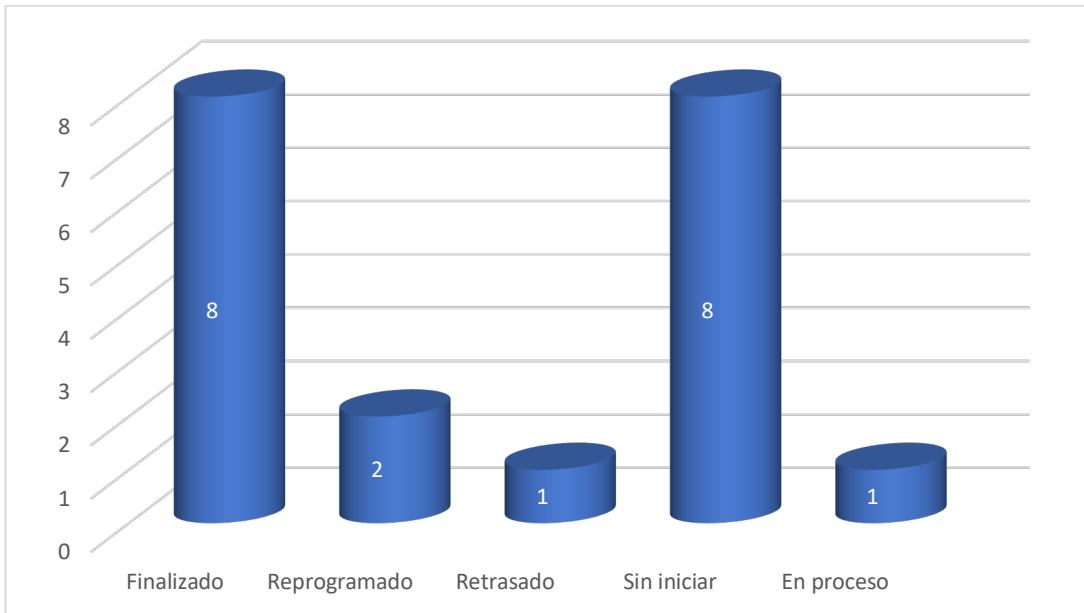
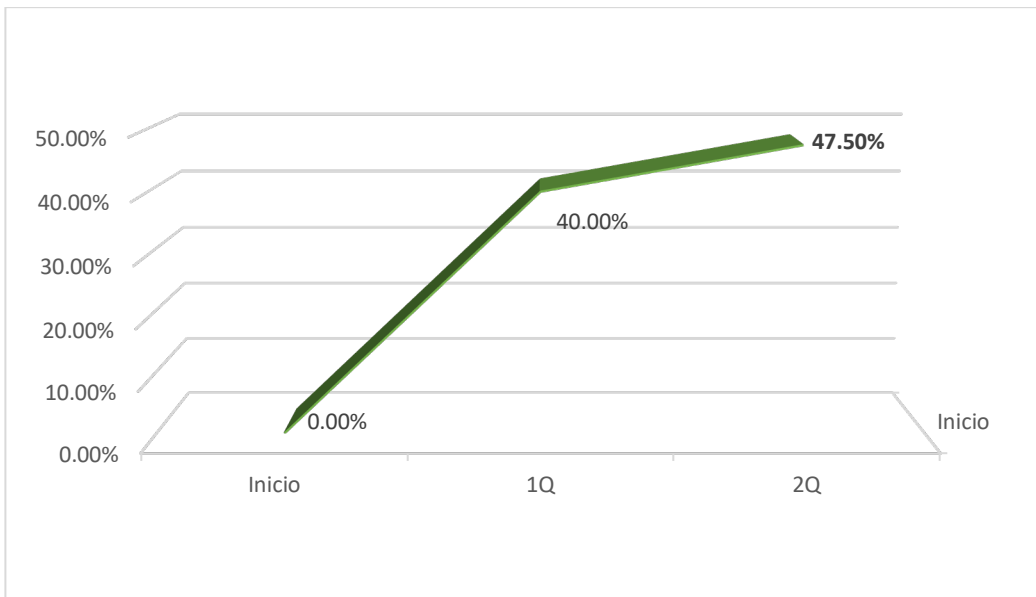


Gráfico No. 5 Avance hitos ENJ 2021



III. Instrucciones de la dirección ENJ

Tabla No. 3: Estatus instrucciones de la dirección por área

INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN ENJ /ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de instrucciones	Finalizadas	En proceso	Sin iniciar	% Avance
Formación y Capacitación	78	23	7	48	30 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	27	14	0	13	52 %
Admisiones	0	0	0	0	No aplica
Gestión de Administración y Finanzas	1	0	0	1	0 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	2	0	0	2	0 %
Gestión de Registro e Información	4	2	0	2	50 %
Innovación, Gestión y Transferencia	8	2	2	4	25 %
Cendidj	9	3	0	6	33.3 %
Total	129	44	9	76	34.1 %

Gráfico No. 6: Avance instrucciones de la dirección

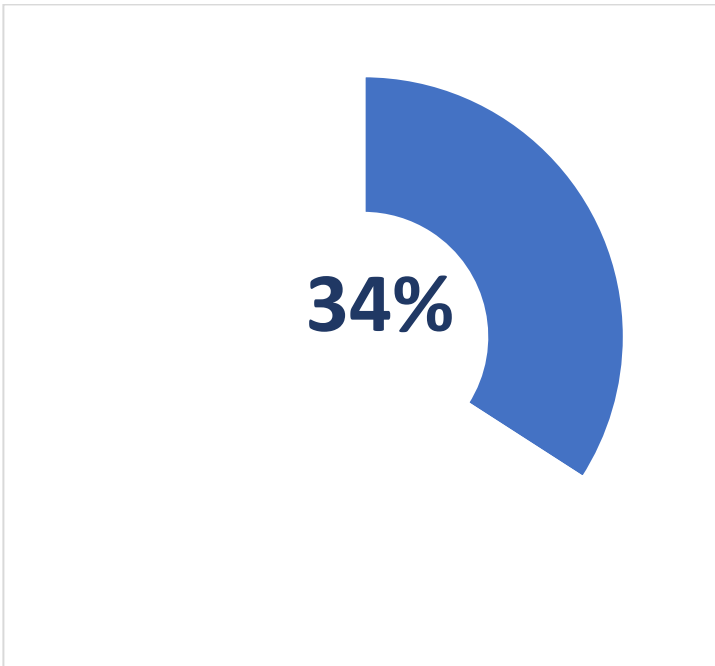
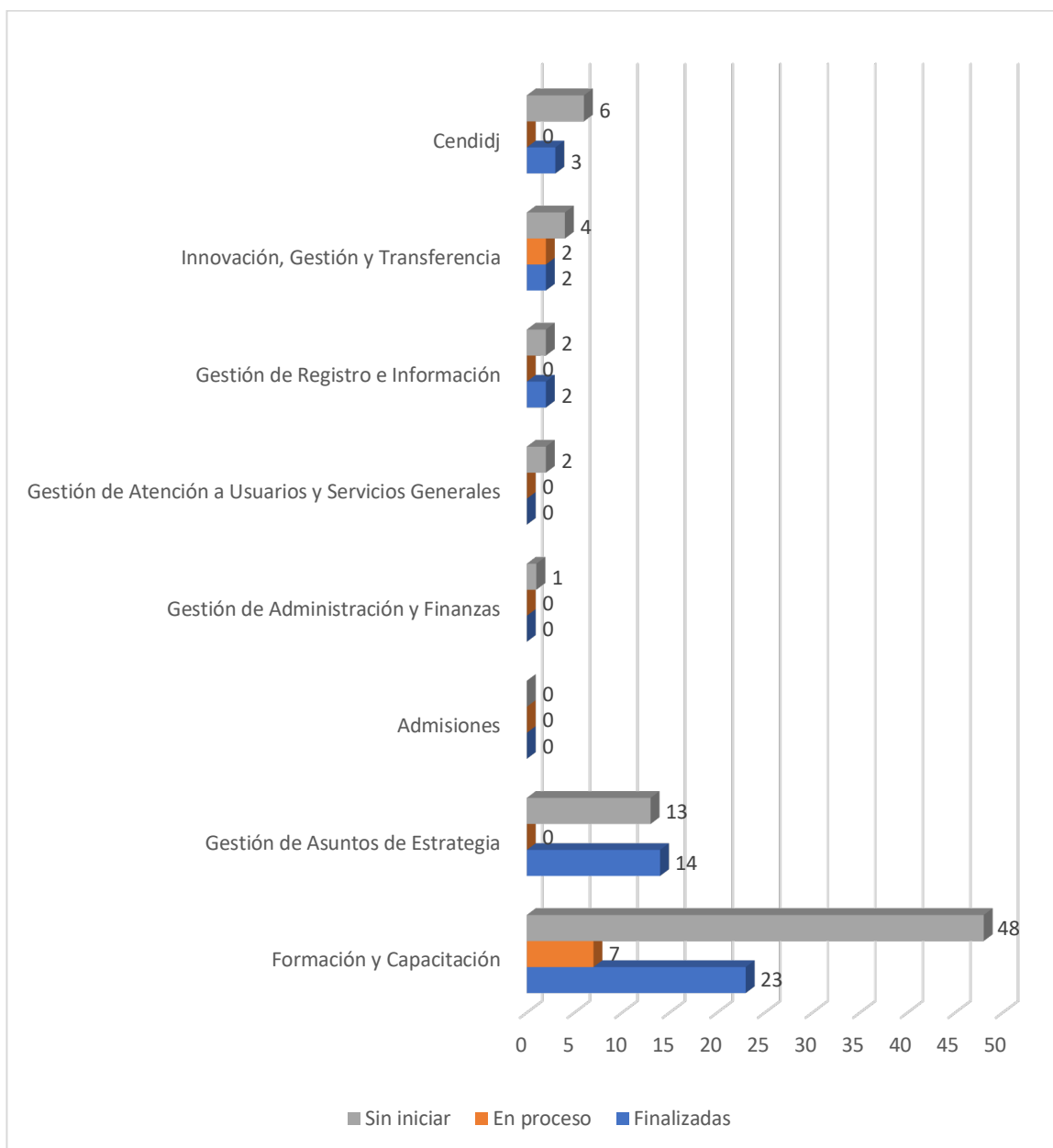


Gráfico No. 7: Estatus Instrucciones de la dirección por área

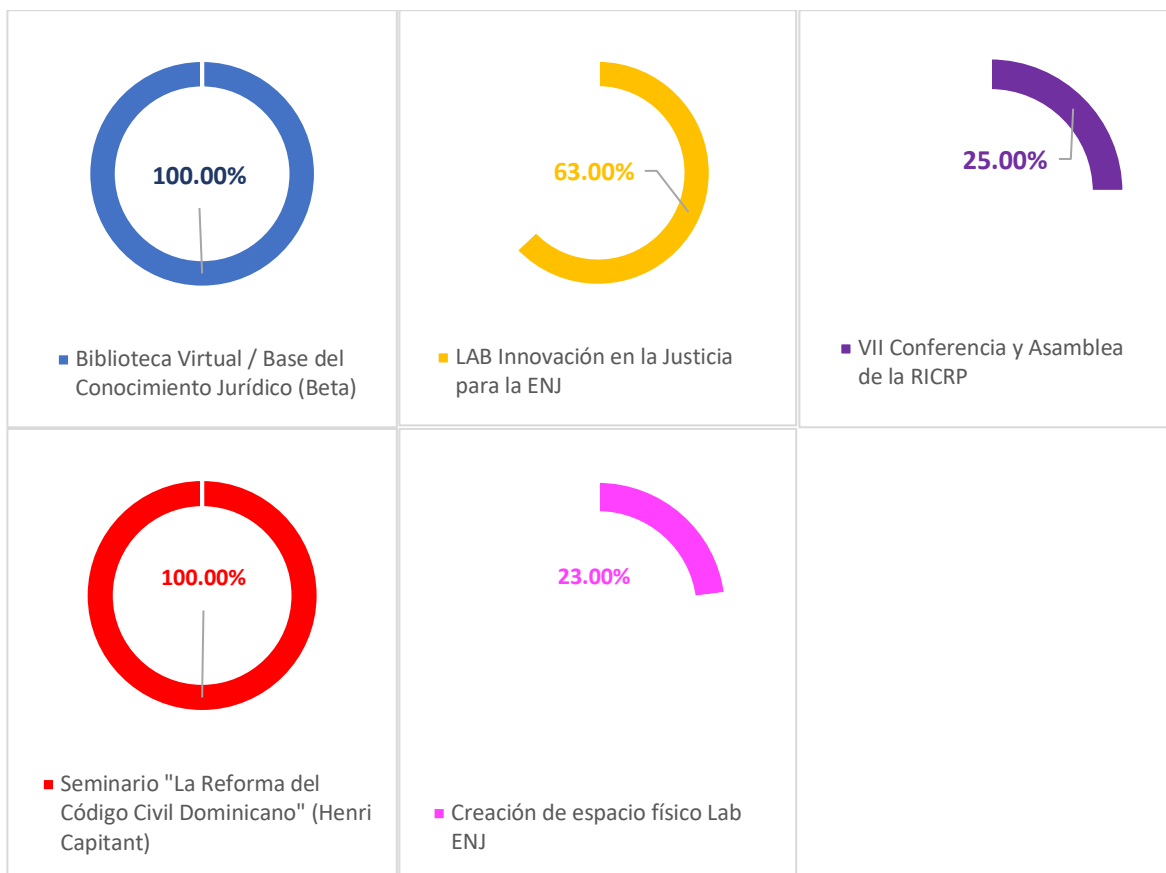


IV. Proyectos ENJ 2021

Tabla No. 4: Estatus proyectos de la ENJ por área

PROYECTOS DE LA ENJ /ÁREA RESPONSABLE				
Proyecto	Responsable	Fecha prevista de finalización	Estatus	% Avance
Biblioteca Virtual / Base del Conocimiento Jurídico (Beta)	Cendidj	Abril 2021	Cerrado	100 %
LAB Innovación en la Justicia para la ENJ	Formación y Capacitación	Diciembre 2021	Ejecución	63 %
VII Conferencia y Asamblea de la Red Interamericana de Catastro y Registro de la Propiedad	Formación y Capacitación	Noviembre 2021	Ejecución	25 %
Seminario "La Reforma del Código Civil Dominicano" (Henri Capitant)	Formación y Capacitación	Julio 2021	Cerrado	100 %
Creación de espacio físico Lab ENJ	Formación y Capacitación	Octubre 2021	Ejecución	23 %
Reimaginar la ENJ	Planificación			
Reimaginación del Modelo Educativo				
Implementación de la nueva imagen institucional				
Actualización de la normativa institucional				
Reimaginación del Programa de Formación de Aspirantes a Juez de Paz				
Reimaginación de la Estructura Organizacional				
Plan Estratégico 2022 - 2024				
Compromiso por la Justicia				
Total				62.2 %

Gráfico No. 8: Estatus por proyecto



V. Conclusiones

El Plan Operativo Anual en Asana refleja en promedio al 5 de agosto un 23.71 % de avance. Detectamos la falta de reporte de avances en la herramienta por parte de las áreas por lo que se propone un proceso de entrenamiento en Asana para los responsables de las diferentes áreas.

En cuanto a los hitos comunicables, el porcentaje de avance en Asana es de un 47.5 %. En ese sentido, se identifica la necesidad de solicitar la cancelación de aquellos hitos que a la fecha se han desestimado a nivel interno y la reprogramación de aquellos que se han retrasado.

En cuanto a las instrucciones de la dirección, el porcentaje de avance en Asana es de un 34.1 %. En este caso igualmente se recomienda una vez sean entrenados los responsables, una revisión por parte de los responsables de dichas instrucciones con el propósito de verificar el estatus real y los porcentajes de avances.

Por último, de los 12 proyectos del año, 7 están en proceso de planificación. De los 5 restantes, dos finalizaron y los otros 3 están en proceso de ejecución. El porcentaje global de los 5 proyectos iniciados es de un 62.2 %.