



Informe de Avance Proyectos

Enero – Marzo 2023

Gestión de Asuntos de Estrategia
Gestión de Proyectos

31 de marzo de 2023

Contenido

Introducción.....	3
Resumen ejecutivo.....	4
Proyectos en curso	5
Conclusiones y recomendaciones.....	7

Introducción

El propósito de este informe es proporcionar una visión general del estado de los proyectos durante el primer trimestre de 2023. En este informe, se presentará el avance de los proyectos que forman parte del Plan Operativo Anual (POA) 2023, así como aquellos que se incluyen en el portafolio de proyectos definido para este año.

Proyectos del Plan Operativo Anual 2023 de la Escuela Nacional de la Judicatura:

Proyecto 1: Formación y Capacitación

Objetivo: Implementar los programas de formación y capacitación de acuerdo con el Sistema de Gestión de Calidad de la Escuela Nacional de la Judicatura.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ

Objetivo: Incrementar la efectividad administrativa y de gestión para implementar actividades educativas de alta calidad, adecuadas al proceso de formación y capacitación, de manera innovadora, moderna y acorde a las nuevas exigencias de la realidad actual.

Portafolio de Proyectos 2023:

Además de los proyectos incluidos en el POA, se ha creado un portafolio de proyectos que se alinea con el Plan Estratégico ENJ 24 y las metas institucionales. Este portafolio está compuesto por 10 proyectos que se tienen previsto iniciar durante el presente año.

En resumen, este informe de avance de proyectos proporcionará un panorama detallado del estado y progreso de los proyectos en el periodo enero - marzo 2023. Se presentarán los logros alcanzados hasta la fecha, los desafíos enfrentados y las acciones tomadas para asegurar el cumplimiento de los objetivos establecidos.

A través de este informe, buscamos mantener a todas las partes interesadas informadas y comprometidas con el éxito de nuestros proyectos.

1. Creación de una metodología para el seguimiento del impacto de las acciones formativas implementadas.
2. Desarrollo de un programa para el fomento de la investigación en el ámbito judicial.
3. Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.
4. Crear propuestas de productos para mejorar la justicia, a través del Laboratorio de Innovación para la Justicia.
5. Reestructuración de Comisión de Capacitación Continua de la ENJ.
6. Implementación de sistemas ERP, CRM y LMS para la automatización de los procesos de registro y formación.
7. Actualización de la estructura organizacional.
8. Diseño de un programa para la gestión del cambio.

9. Implementación de un sistema de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.
10. Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ.

Resumen ejecutivo

El presente informe de avances de proyectos destaca el estado actual de los proyectos en la institución educativa. A continuación se resumen los resultados de los proyectos y se plantean consideraciones importantes:

Proyecto 1: Formación y Capacitación

Resultado: A la espera de las estadísticas oficiales.

- No se ha proporcionado información detallada sobre el avance y logros específicos de este proyecto. Se requieren las estadísticas oficiales para evaluar su progreso.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ

Resultado: 23.14 % de avance.

- Se ha logrado un avance del 23.14 % en la implementación de este proyecto. Se necesitan más detalles sobre los hitos alcanzados y los resultados obtenidos hasta la fecha.

En cuanto al portafolio de proyectos, se destaca que solo un proyecto, la Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ, está en proceso de ejecución. En el marco de este proyecto se prevé el lanzamiento de cuatro (4) Cátedras: La primera sobre la jurisprudencia, logrando la publicación de un Anuario de la Jurisprudencia Dominicana, la segunda enfocada en la ética judicial, la tercera sobre comunicación judicial y, una cuarta para abordar temas de innovación, ejecutando con estas, proyectos vinculados con la investigación, capacitación y producción editorial. A la fecha de corte de este informe se han lanzado 2 de las 4 cátedras.

Es importante tener en cuenta que la institución se enfrenta a cambios significativos que podrían influir en las prioridades y ejecución de los proyectos. En febrero de este año, el director de la Escuela Nacional de la Judicatura cesó sus funciones, lo que puede generar ajustes en la gestión institucional. Además, se espera la entrada de una nueva dirección en julio de este año, lo que podría implicar un replanteamiento de las prioridades.

Se recomienda revisar la pertinencia y oportunidad de ejecutar los proyectos planificados para este año, teniendo en cuenta los acontecimientos mencionados y las posibles modificaciones en las prioridades institucionales.

Este resumen ejecutivo proporciona una visión general de los resultados y consideraciones clave del informe de avances de proyectos. Se recomienda revisar el informe completo para obtener detalles adicionales sobre cada proyecto y las acciones sugeridas para el futuro.

Proyectos en curso

Proyectos del Plan Operativo Anual 2023 de la Escuela Nacional de la Judicatura:

Proyecto 1: Formación y Capacitación

Objetivo: Implementar los programas de formación y capacitación de acuerdo con el Sistema de Gestión de Calidad de la Escuela Nacional de la Judicatura.

Resultado: A la espera de las estadísticas oficiales por parte de la Gestión de Registro e Información.

- No se ha proporcionado información detallada sobre el avance y logros específicos de este proyecto. Se requieren las estadísticas oficiales para evaluar su progreso.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ

Objetivo: Incrementar la efectividad administrativa y de gestión para implementar actividades educativas de alta calidad, adecuadas al proceso de formación y capacitación, de manera innovadora, moderna y acorde a las nuevas exigencias de la realidad actual.

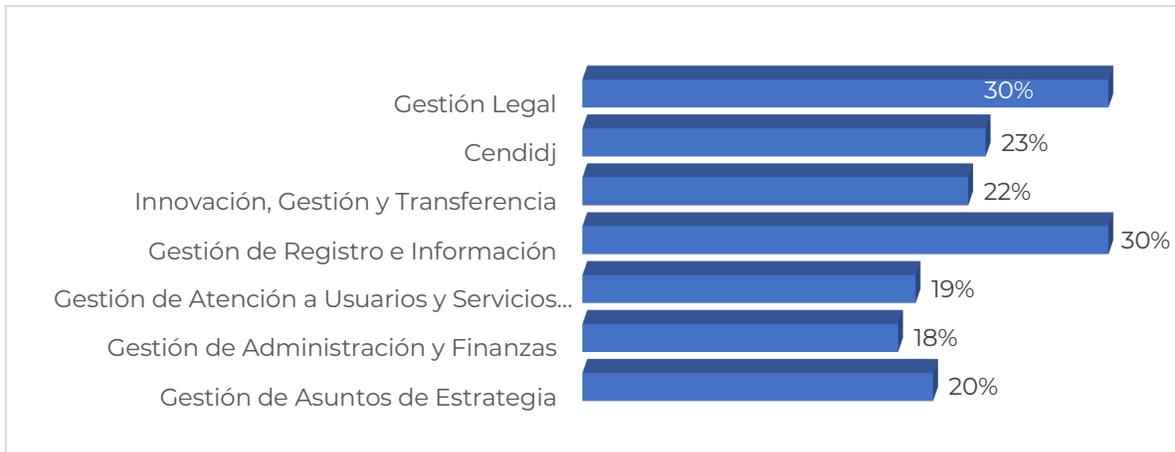
El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.
- Gestión Legal.

Resultado: 23.14 % de avance.

- Se ha logrado un avance del 23.14 % en la implementación de este proyecto. Se necesitan más detalles sobre los hitos alcanzados y los resultados obtenidos hasta la fecha.

POA 2023/ÁREA RESPONSABLE	
Área Responsables	% Avance
Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.	23.14 % %
Gestión de Asuntos de Estrategia	20 %
Gestión de Administración y Finanzas	18 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	19 %
Gestión de Registro e Información	30 %
Innovación, Gestión y Transferencia	22 %
Cendijd	23 %
Gestión Legal	30 %



Portafolio de Proyectos 2023:

Proyecto en proceso de ejecución:

Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ.

Porcentaje de avance: **50 %**



El 21 de abril del 2022, la Escuela realizó el acto de lanzamiento de la Cátedra de Jurisprudencia “Almanzor González Canahuat”, jurista destacado como uno de los más importantes compiladores jurisprudenciales del país. La Cátedra de Jurisprudencia partió del reconocimiento de la jurisprudencia como fuente de derecho. De ahí, surgió la necesidad de la observación crítica de la producción judicial.

En septiembre de 2022 con la presencia de comisionados de Cuba, Costa Rica, Colombia y República Dominicana fue realizado el anuncio del lanzamiento de la Cátedra de Ética Judicial “Manuel Ramón Ruiz Tejada”, pasado presidente de la Suprema Corte de Justicia. Su principal producto fue el libro "Comentarios a los Dictámenes de la Comisión Iberoamericana de Ética Judicial", presentado el 20

de febrero de 2023 con los aportes de reputados juristas y académicos nacionales e internacionales, vinculados a la temática de la justicia y la ética judicial. De igual manera, quedó iniciado el libro sobre Inspiraciones desde la ética, compuesta por un corpus de reflexiones de la ética judicial.

Para abril de 2023 se prevé el lanzamiento de la “Cátedra Justicia y Comunicación Dr. Adriano Miguel Tejada” y para agosto de 2023 la cátedra de Innovación, dedicada al destacado jurista dominicano y pasado presidente de la Suprema Corte de Justicia, Jorge Subero Isa.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones:

- El resultado general es el siguiente:

Proyecto	% de avance
POA: Proyecto 1: Formación y Capacitación	No definido
POA: Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ	23.14 %
Portafolio de proyectos:	5 %
1. Creación de una metodología para el seguimiento del impacto de las acciones formativas implementadas.	0 %
2. Desarrollo de un programa para el fomento de la investigación en el ámbito judicial.	0 %
3. Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.	0 %
4. Crear propuestas de productos para mejorar la justicia, a través del Laboratorio de Innovación para la Justicia.	0 %
5. Restructuración de Comisión de Capacitación Continua de la ENJ.	0 %
6. Implementación de sistemas ERP, CRM y LMS para la automatización de los procesos de registro y formación.	0 %
7. Actualización de la estructura organizacional.	0 %
8. Diseño de un programa para la gestión del cambio.	0 %
9. Implementación de un sistema de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.	0 %
10. Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ.	50 %
Total general preliminar (tomando en consideración que no hay datos de avances del primer proyecto del POA)	9.38 %

- El informe de gestión de proyectos muestra que solo 1 de los 10 proyectos planificados se encuentra en ejecución, lo que indica un desafío significativo en la implementación de la cartera de proyectos.
- La brecha persistente en el uso de la herramienta dificulta el seguimiento

real de la ejecución de las tareas y puede afectar la transparencia y eficiencia en la gestión de proyectos.

- La falta de personal o una área dedicada a la gestión de proyectos ha sido un obstáculo importante para el avance adecuado de la cartera de proyectos.

Recomendaciones:

- Continuar avanzando en la definición de una Gestión de Proyectos estructurada, con énfasis en el uso adecuado de herramientas de seguimiento y control.
- Evaluar la necesidad de personal adicional, tanto en términos de cantidad como de competencias específicas, para gestionar de manera eficaz la cartera de proyectos de la institución.
- Realizar una revisión exhaustiva de los proyectos planificados para este año, teniendo en cuenta los acontecimientos mencionados, y reevaluar la pertinencia y oportunidad de su ejecución en función de las prioridades institucionales.

Estas recomendaciones tienen como objetivo fortalecer la gestión de proyectos en la institución, superar los desafíos identificados y maximizar la eficacia en la ejecución de la cartera de proyectos. Es importante establecer un enfoque sistemático y contar con los recursos adecuados para garantizar el éxito de los proyectos y lograr los objetivos institucionales.

Firmado electrónicamente por:

Paola González

Gestora de Asuntos de Estrategia