



# **Informe de Avance Proyectos**

## **Abril - Junio 2022**

**Gestión de Asuntos de Estrategia**  
**Gestión de Proyectos**

29 de julio de 2022

## Resumen Ejecutivo

La Escuela Nacional de la Judicatura en octubre del año 2020 creó y definió el procedimiento para la gestión de los cambios y/o proyectos.

Desde el año 2021, se han realizado esfuerzo para llevar una gestión basada en proyectos, algunos de esos esfuerzos implican el seguimiento de los proyectos y tareas a través de una herramienta de gestión de proyectos.

Para el año 2022, la Escuela Nacional de la Judicatura aprobó un Plan Operativo Anual que consta de dos grandes proyectos:

- 1. Formación y Capacitación (FyC).**
- 2. Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.**

Igualmente se elaboró un calendario de proyectos para el cual se tomó en consideración el Plan Estratégico ENJ 24 y las metas institucionales. Este calendario de proyecto está compuesto por 19 proyectos a ser iniciados durante el año 2022.

El Plan Estratégico ENJ 24 está orientada a 3 grandes ejes estratégicos:

- I. Escuela innovadora y orientada a la excelencia académica:** es el núcleo del quehacer institucional. Procura la implementación de buenas prácticas orientadas a la excelencia, innovación y mejora continua. Persigue mantener estándares de calidad en sus procesos educativos y asegurar el logro de los objetivos institucionales.
- II. Escuela cercana, inclusiva y accesible:** procura hacer que los servicios y programas de la escuela sean más próximos a los actores del sistema judicial. Diseña e implementa sus acciones participativamente y con apertura a la comunidad jurídica. Ofrece igualdad de oportunidades en sus programas de formación y capacitación, con especial énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad.
- III. Escuela eficiente y eficaz:** procura el uso racional de sus recursos, tras la consecución de los objetivos institucionales. La Escuela se autoevalúa periódicamente y rinde cuenta de sus actuaciones, de conformidad con estos criterios.

El propósito de este informe es mostrar el estatus en Asana a Abril – Junio 2022 de los dos proyectos que conforman el POA 2022, los proyectos iniciados a la fecha del calendario de proyectos del año 2022, los hitos comunicables de la ENJ y las instrucciones directas de la dirección a cada área de la escuela.

En ese sentido, a continuación detallamos el alcance de este informe y el resultado obtenido en el trimestre abril – junio del año 2022:

<b>Alcance</b>	<b>Resultado</b>
<b>630 tareas del Plan Operativo Anual 2022</b>	39.10 %
<b>33 hitos comunicables</b>	43.94 %
<b>279 instrucciones de la dirección ENJ</b>	48.53 %
<b>20 proyectos</b>	37.40 %

## Contenido

I.	Estatus del Plan Operativo Anual 2022.....	5
II.	Hitos comunicables ENJ 2022.....	7
III.	Instrucciones de la dirección ENJ.....	9
IV.	Proyectos ENJ 2022.....	11
V.	Conclusiones.....	13

## I. Estatus del Plan Operativo Anual 2022

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2022, está compuesta por los siguientes dos grandes proyectos:

### Proyecto 1: Formación y Capacitación.

Objetivo: Satisfacer las necesidades de Formación y Capacitación de los Jueces/zas y demás servidores/as del Poder Judicial, así como del personal técnico de la Oficina Nacional de la Defensa Pública.

### Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.

Objetivo: Desarrollar el plan de trabajo de actividades de soportes al proceso de formación y capacitación, logrando un incremento en la efectividad del equipo de gestiones. A la vez, incorporar innovaciones y mejoras orientadas al fortalecimiento y modernización de la gestión orientada al proceso de formación y capacitación.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

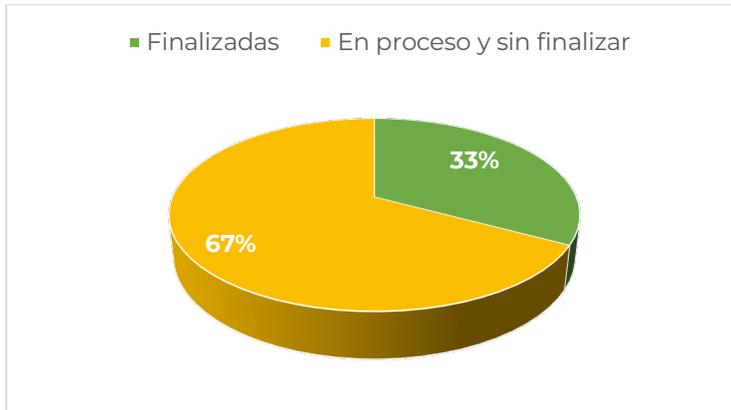
- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Cendijd.
- Gestión Legal.

Para el seguimiento de todas las actividades resultantes de los proyectos antes descritos, la ENJ ha creado los proyectos en un portafolio en la herramienta Asana con todos los miembros de la institución en el cual se especifican las actividades, metas e indicadores de cada una de las áreas así como los responsables de ejecutarlas.

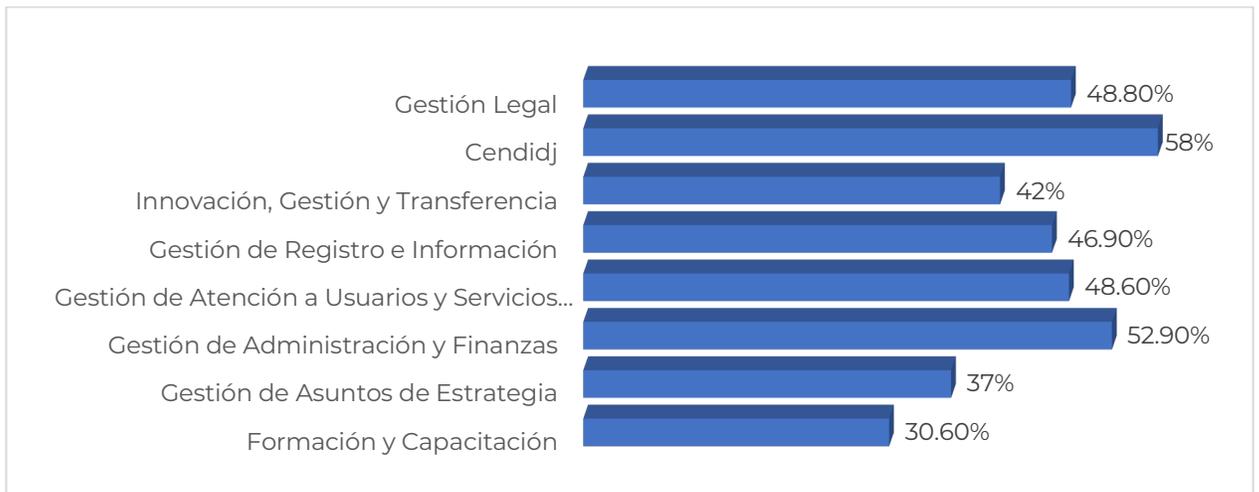
**Tabla No. 1: Estatus de los Proyectos POA 2022 – por área responsable**

POA 2022/ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de tareas en el POA 2022	Finalizadas	Retrasadas	En proceso y sin finalizar	% Avance
<b>Proyecto 1: Formación y Capacitación</b>	<b>500</b>	<b>193</b>	<b>42</b>	<b>307</b>	<b>30.60 %</b>
<b>Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.</b>	<b>130</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>116</b>	<b>47.60 %</b>
Gestión de Asuntos de Estrategia	25	3	0	22	36.80 %
Gestión de Administración y Finanzas	28	5	0	23	52.90 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	21	0	0	21	48.60 %
Gestión de Registro e Información	16	3	1	13	46.90 %
Innovación, Gestión y Transferencia	12	0	0	12	41.70 %
Cendijd	20	2	1	18	57.50 %
Gestión Legal	8	1	0	7	48.80 %
<b>Total</b>	<b>630</b>	<b>207</b>	<b>44</b>	<b>423</b>	<b>39.10 %</b>

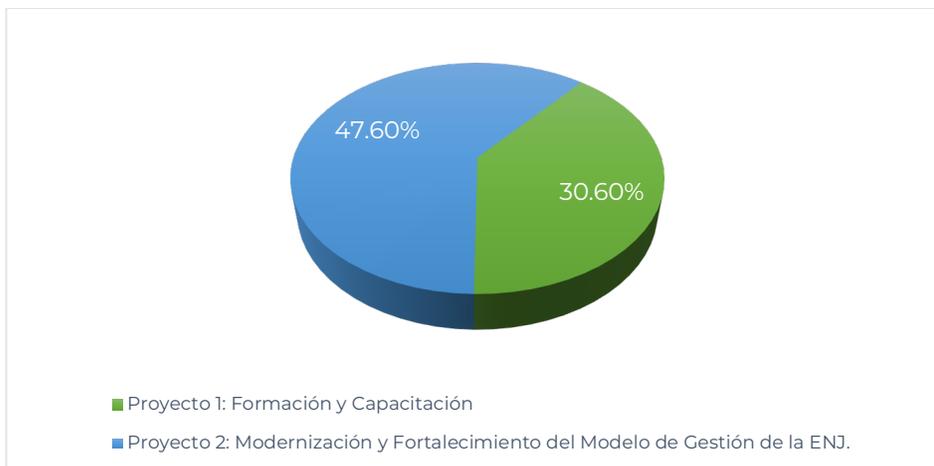
**Gráfico No. 1: Estatus del POA 2022 por estatus de tarea**



**Gráfico No. 2: Estatus del POA 2022 por área**



**Gráfico No. 3: Estatus por proyecto del POA 2022**



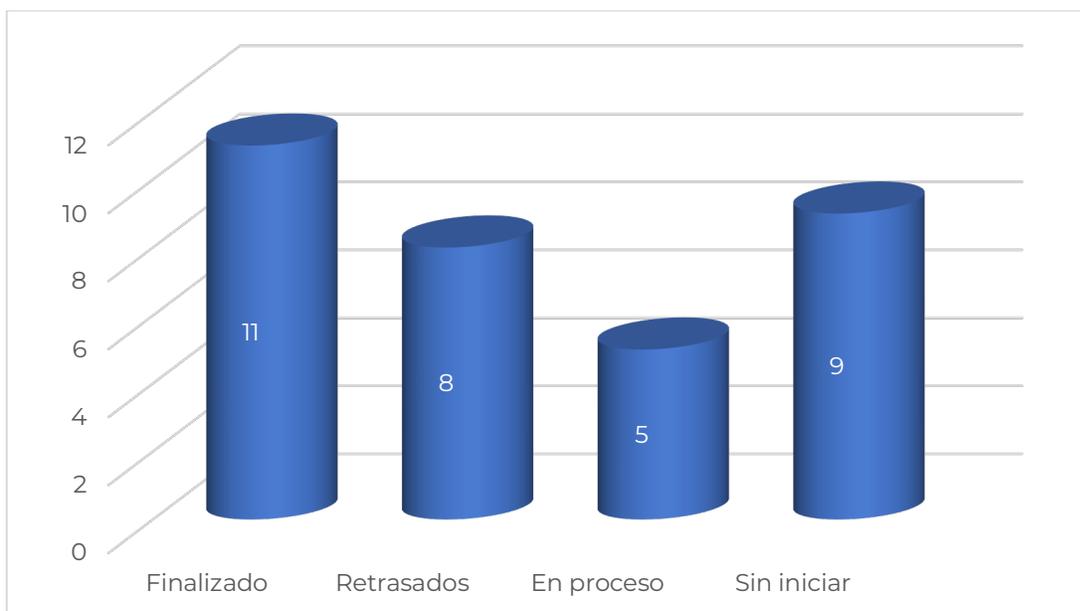
## II. Hitos comunicables ENJ 2022

**Tabla No. 2: Estatus hitos ENJ 2022**

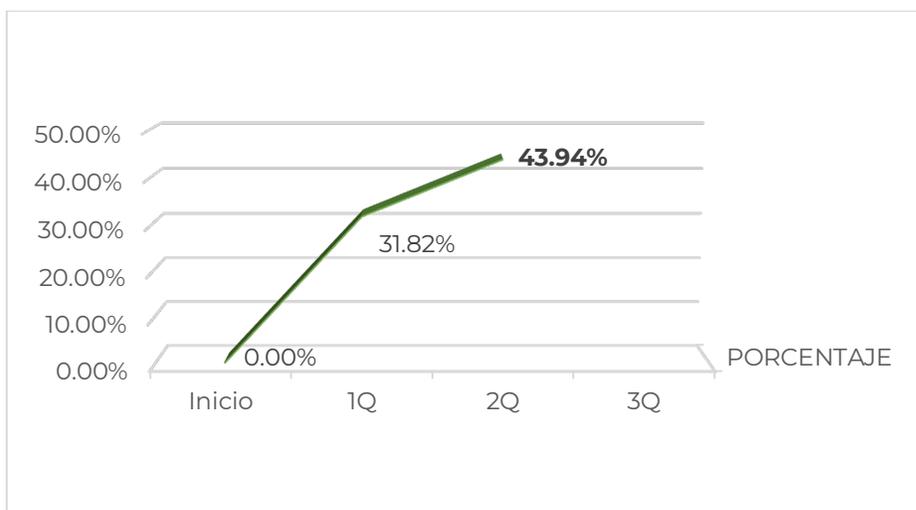
HITOS ENJ 2022 / ÁREA RESPONSABLE				
Hitos	Área responsable	Fecha compromiso	% Avance	Estatus
Conclusión Programa de Aspirantes a Defensores Públicos	Formación y Capacitación	20 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Cierre del Hackatón Visión Justicia	Formación y Capacitación	28 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Espacio Físico del Lab ENJ	Formación y Capacitación	31 de enero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Catálogo en Línea del Sistema de Bibliotecas Judiciales.	Cendijd	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Campaña de comunicación: cómo se forman los jueces (motivación concurso de aspirantes a jueces)	Formación y Capacitación	28 de febrero de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del Plan Estratégico ENJ: 24 para el 24.	Gestión de Asuntos de Estrategia	31 de marzo de 2022	80 %	Retrasado
Graduación ENJ 2022	Gestión de Registro e Información	31 de marzo de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento del curso MOOC sobre el Código de Comportamiento Ético del Poder Judicial.	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	30 %	Retrasado
Lanzamiento del Programa de Fortalecimiento de Competencias para Abogados(as).	Formación y Capacitación	31 de marzo de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento nueva imagen institucional de la ENJ.	Gestión de Asuntos de Estrategia	1 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Lanzamiento de la Cátedra de Jurisprudencia "Almanzor González Canahuate"	Cendijd	21 de abril de 2022	100 %	Finalizado
Programa Especializado para Inspectores Judiciales iniciado.	Formación y Capacitación	17 de junio de 2022	50 %	Retrasado
Programa de Formación de Aspirantes a Jueces actualizado	Formación y Capacitación	27 de mayo de 2022	0 %	Retrasado
Lanzamiento MOOC Derecho Internacional de los Derechos Humanos.	Formación y Capacitación	31 de mayo de 2022	0 %	Retrasado
Proyecto Automatización de documentos judiciales.	Formación y Capacitación	31 de julio de 2022	0 %	Sin iniciar
Inicio del Programa de Formación de Aspirantes a Jueces.	Formación y Capacitación	24 de junio de 2022	0 %	Retrasado
Lanzamiento proyecto Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	31 de agosto de 2022	30 %	En proceso
Lanzamiento del Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.	Formación y Capacitación	30 de junio de 2022	0 %	Retrasado
Obra Ley 108-05 comentada por los registradores de títulos.	Formación y Capacitación	1 de julio de 2022	0 %	Retrasado
Obra "La Constitución de la República Dominicana comentada por jueces del Poder Judicial".	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	80 %	En proceso
Auditoría de revisión del Sistema de Gestión de Calidad de la ENJ (ISO 9001-2015)	Innovación, Gestión y Transferencia	29 de julio de 2022	100 %	Finalizado
Difusión Desarrollo de la Segunda fase de la Biblioteca Virtual de la ENJ.	Cendijd	15 de septiembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Observatorio del Plan de Continuidad del Poder Judicial en tiempos de COVID-19 implementado	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	0 %	Sin iniciar
Temporada del Derecho Francés	Formación y Capacitación	31 de agosto de 2022	0 %	Sin iniciar
Modificación del reglamento de la ENJ	Gestión Legal	30 de septiembre de 2022	100 %	Finalizado

Congreso académico de la ENJ realizado.	Formación y Capacitación	30 de septiembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Obra Constitucionalización del derecho del trabajo	Cendijd	30 de noviembre de 2022	20 %	En proceso
Obra Historia del derecho dominicano y su vinculación al derecho francés-haitiano	Cendijd	31 de octubre de 2022	20 %	En proceso
Inicio Implementación Política de Seguridad, Salud y Medioambiente.	Gestión de Atención a Usuario y Servicios Generales	31 de octubre de 2022	0 %	Sin iniciar
Lanzamiento del Hackatón Lab ENJ 2022.	Formación y Capacitación	31 de octubre de 2022	0 %	Sin iniciar
Implementación sistemas ERP/CRM para mejora de la gestión de los procesos institucionales	Gestión de Registro e Información	30 de noviembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Anuario de sentencias destacadas del Poder Judicial	Cendijd	23 de noviembre de 2022	0 %	Sin iniciar
Publicación del Primer Diccionario Jurídico Dominicano	Formación y Capacitación	30 de noviembre de 2022	40 %	En proceso
<b>Total</b>			<b>43.94 %</b>	

**Gráfico No. 4: Estatus hitos ENJ 2022**



**Gráfico No. 5 Avance hitos ENJ 2022**

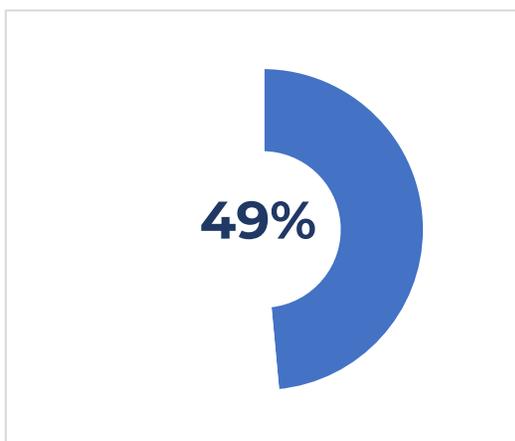


### III. Instrucciones de la dirección ENJ

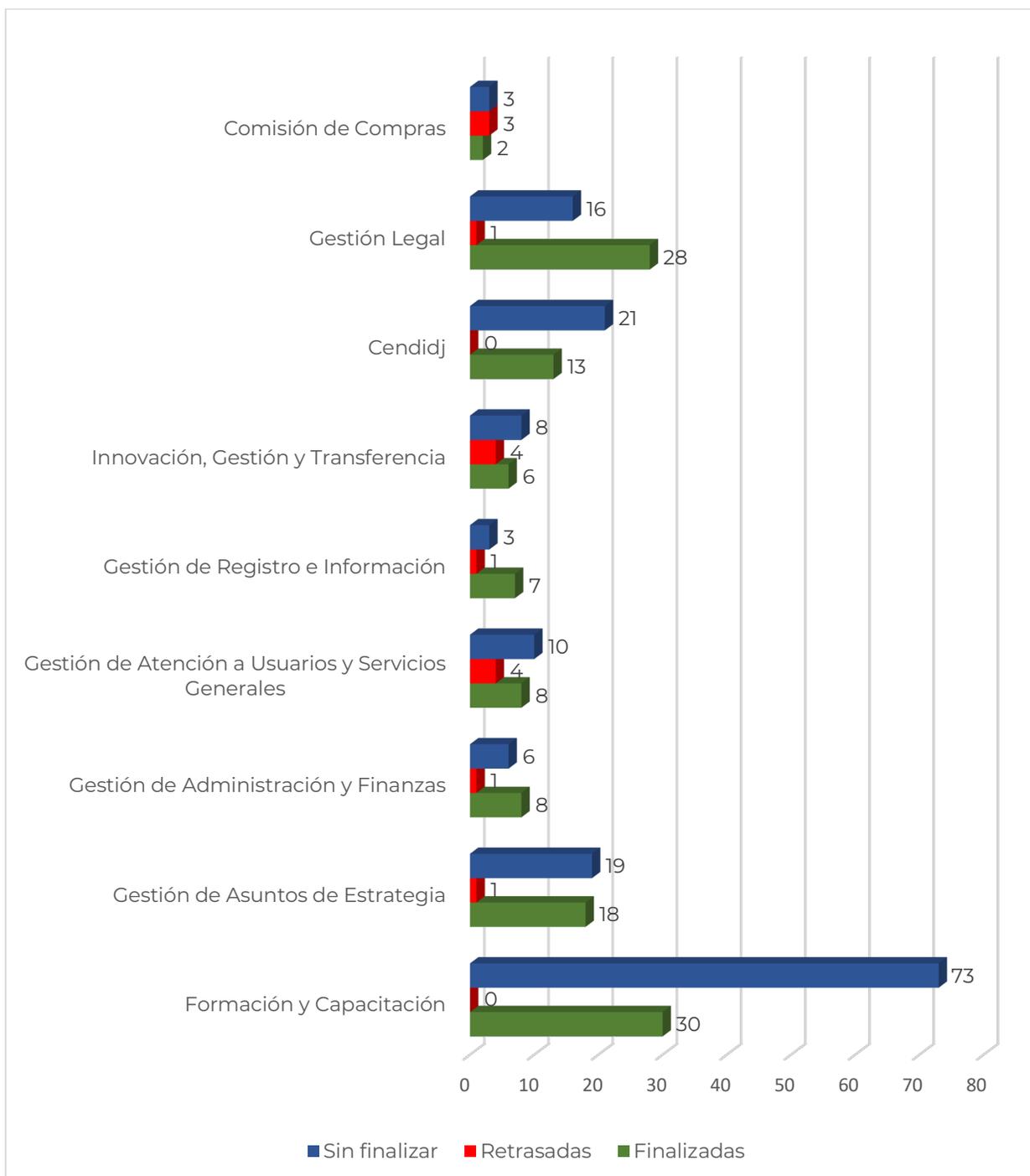
**Tabla No. 3: Estatus instrucciones de la dirección por área**

INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN ENJ /ÁREA RESPONSABLE					
Área Responsables	Total de instrucciones	Finalizadas	Retrasada	Sin finalizar	% Avance
Formación y Capacitación	103	30	0	73	29.12 %
Gestión de Asuntos de Estrategia	37	18	1	19	51.35 %
Gestión de Administración y Finanzas	14	8	1	6	57.14 %
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	18	8	4	10	44.44 %
Gestión de Registro e Información	10	7	1	3	70.00 %
Innovación, Gestión y Transferencia	14	6	4	8	42.86 %
Cendidj	34	13	0	21	38.24 %
Gestión Legal	44	28	1	16	63.64 %
Comisión de Compras	5	2	3	3	40.00 %
<b>Total</b>	<b>279</b>	<b>120</b>	<b>15</b>	<b>159</b>	<b>48.53 %</b>

**Gráfico No. 6: Avance instrucciones de la dirección**



**Gráfico No. 7: Estatus Instrucciones de la dirección por área**



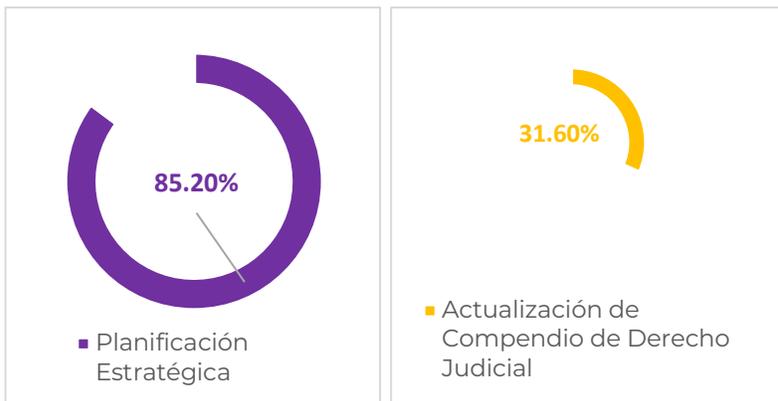
#### IV. Proyectos ENJ 2022

**Tabla No. 4: Estatus proyectos de la ENJ por área**

<b>PROYECTOS DE LA ENJ /ÁREA RESPONSABLE</b>				
<b>Proyecto</b>	<b>Responsable</b>	<b>Fecha prevista de finalización</b>	<b>Estatus</b>	<b>% Avance</b>
Reimaginando el Modelo Educativo	Formación y Capacitación	Julio 2022	Ejecución	30.00 %
Reimaginando el Programa de Formación de Aspirantes a Juez	Formación y Capacitación	Agosto 2022	Ejecución	50.00 %
Nueva imagen institucional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Diciembre 2022	Ejecución	53.40 %
Actualización de la Estructura Organizacional	Gestión de Asuntos de Estrategia	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Construcción de edificio de estructura ligera	Gestión de Asuntos de Estrategia	Diciembre 2022	En proceso de planificación	0 %
Actualización del sistema registro (ERP)	Gestión de Registro e Información	Diciembre 2022	Sin iniciar	0 %
Creación Política de Seguridad, Salud y Medio Ambiente	Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	Septiembre 2022	Ejecución	67.20 %
Adecuación de espacio físico para sala de lactancia	Gestión de Asuntos de Estrategia	Agosto 2022	Ejecución	74.20 %
Desarrollo de la Segunda fase de la Plataforma Biblioteca Virtual.	Cendijd	Octubre 2022	Ejecución	30.00 %
Reedición de la obra Bibliografía del derecho dominicano (Frank Moya Pons), que aglutina la producción bibliográfica del derecho dominicano a partir del año 1844.	Cendijd	Julio 2022	Sin iniciar	0 %
Adecuación infraestructura y mobiliario de la Bibliotecas de Santiago y la Suprema Corte de Justicia	Cendijd	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Anuario de Jurisprudencia Destacadas del Poder Judicial 2021	Cendijd	Noviembre 2022	Sin iniciar	0 %
Cátedra de Jurisprudencia Almanzor González Canahuate	Cendijd	Noviembre 2022	Detenido	44.40 %
Legislación Anotada, Comentada y Concordada por la ENJ	Cendijd	Julio 2022	Atrasado	58.60 %
Modificación del Reglamento de Compras de la ENJ	Gestión Legal	Noviembre 2022	Ejecución	30.00 %
Modificación del Reglamento de la ENJ	Gestión Legal	Septiembre 2022	Ejecución	85.20 %
Contratación servicio de soporte a la infraestructura TI de la ENJ	Innovación, Gestión y Transferencia	Julio 2022	En riesgo	51.90 %
Autoevaluación-Proceso de evaluación quinquenal de las Instituciones de Educación Superior (IES)	Gestión de Registro e Información	Julio 2022	Atrasado	56.20 %
Planificación Estratégica	Gestión de Asuntos de Estrategia	Agosto 2022	Ejecución	85.20 %
Actualización de Compendio de Derecho Judicial	Cendijd	Diciembre 2022	Ejecución	31.60 %
<b>Total</b>				<b>37.40 %</b>

**Gráfico No. 8: Estatus por proyecto**





## V. Conclusiones

El Plan Operativo Anual en Asana refleja en promedio en el ciclo abril – junio de 2022 de un **39.10 %** de avance.

En cuanto a los hitos comunicables presenta un porcentaje de avance en Asana de un **43.94 %**.

Por otra parte, las instrucciones de la dirección, el porcentaje de avance en Asana es de un **48.53 %**.

Por último, de los 20 proyectos del año, 10 están en proceso de ejecución, 1 en proceso de planificación, 2 atrasados, 1 detenido, 1 en riesgo y los otros 5 sin iniciar, lo que representa un porcentaje global de avance de un **37.40 %**.

Cabe destacar que el proyecto Actualización de Compendio de Derecho Judicial es adicional a los proyectos contemplados en el calendario de proyectos de 2022.

De los dos proyectos atrasados se procederá a verificar con las áreas encargadas a fin de realizar las solicitudes de cambio correspondientes y actualizar las fechas compromisos.

En cuanto al proyecto detenido, corresponde a la Cátedra de Jurisprudencia Almanzor González Canahuate, la cual se encuentra a espera de la designación de sus directores a fin de poder continuar con la ejecución del mismo.

Por último, el proyecto en riesgo corresponde a la Contratación servicio de soporte a la infraestructura TI de la ENJ, el cual consiste en la contratación de dichos servicios a través de un proceso de licitación restringida. Dicho proceso fue publicado y declarado desierto por considerarse el presupuesto insuficiente. En ese sentido se procederá a cerra el proyecto y se contemplará en el calendario del año 2023 con un presupuesto mayor.

Destacamos el progreso en cuanto al reporte de avances en la herramienta por parte de la áreas, especialmente después de las acciones realizadas para el seguimiento de las asignaciones.

Se mantiene el desconocimiento de los procedimientos de gestión de proyectos y de las funcionalidades de la herramienta asana por lo que proponemos continuar con las siguientes acciones para continuar reforzando la gestión:

- Entrenamiento en asana a los gerentes, gestores y segundos a bordo para el correcto reporte de las asignaciones.
- Difusión de arte con los procedimientos de proyectos.