



REPÚBLICA DOMINICANA
**ESCUELA NACIONAL
DE LA JUDICATURA**

Informe de Avances POA 2023

05 de febrero de 2024

I. Antecedentes

La Ley núm. 327-98, del 11 de agosto de 1998, de Carrera Judicial, asigna a la Escuela Nacional de la Judicatura (ENJ) la responsabilidad de preparar e implementar programas de formación y capacitación para jueces, juezas y servidores(as) judiciales, tanto de formación inicial como de formación continua. De igual forma, la Ley núm. 277-04, del 12 de agosto de 2004, que crea el Servicio Nacional de Defensa Pública (ONDP), establece que la Escuela Nacional de la Judicatura (ENJ) está a cargo tanto de la formación inicial para aspirantes a defensores(as) públicos(as), como la capacitación continua de los miembros de la ONDP; igualmente, la ENJ también está a cargo de los programas de aspirantes a trabajador(a) social e investigador(a) público. En el marco de esa responsabilidad, se abarcan diferentes áreas que cubren los diferentes saberes del quehacer judicial. Ello implica que los planes de estudio tienen una estructura sistémica, que permite la articulación de los contenidos de forma eficiente y funcional, haciendo que los(as) alumnos(as) tengan un rol activo y constructivo en su aprendizaje, que es el centro del proceso académico de la Escuela.

La Escuela Nacional de la Judicatura, como institución adscrita al Consejo del Poder Judicial y cuya misión es contribuir a la excelencia de la administración de justicia en la República Dominicana, mediante la creación de espacios para la discusión de ideas, la formación y capacitación de los(as) servidores(as) del Poder Judicial y la Defensa Pública y el intercambio de conocimiento con los(as) integrantes de la comunidad jurídica, centra sus estrategias en apoyar desde su función al Poder Judicial, en el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.

Con miras a seguir contribuyendo con la gestión del Poder Judicial, nuestro Plan Operativo Anual se centra en desarrollar el Plan Estratégico Institucional ENJ|24, el mismo a su vez se encuentra estructurado conforme a la planificación estratégica del Poder Judicial, denominada Visión Justicia 20|24, cuyo objetivo es alcanzar una justicia accesible, oportuna, diligente, íntegra e inclusiva con los siguientes ejes estratégicos:

Eje I: Justicia para todos y todas:

- Facilitar el acceso a la justicia de la población en condición de vulnerabilidad.
- Propiciar la solución de conflictos mediante métodos alternos.
- Servir a las personas a través de medios digitales.

Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente:

- Lograr un servicio de justicia eficiente y confiable apoyado en las IC.

Eje III: Integridad para una justicia confiable:

- Incrementar el compromiso institucional.

El Plan Operativo Anual de la ENJ propone apoyar la gestión del Poder Judicial, a través del desarrollo de proyectos y otras actividades, específicamente en el marco de sus tres (3) ejes estratégicos definidos en el Plan Estratégico ENJ|24:

- I.Escuela innovadora y orientada a la excelencia académica.
- II.Escuela cercana, inclusive y accesible.
- III.Escuela eficiente y eficaz.

Por consiguiente, en la sesión ordinaria 10-2022 del Consejo Directivo de la Escuela Nacional de la Judicatura, en fecha 30 de noviembre 2022, fue presentado y aprobado el Plan Operativo Anual y calendario de portafolio de proyectos para el año 2023 de la Escuela Nacional de la Judicatura, con un presupuesto inicial de RD\$257,409,244.1.

Posteriormente, el Consejo del Poder Judicial en fecha 24 de enero de 2023, mediante acta 02-2023, aprobó la transferencia de RD\$212,906,300 para la Escuela Nacional de la Judicatura.

En ese sentido, en la sesión ordinaria 02-2023, de fecha 20 de marzo de 2023, el Consejo Directivo de la Escuela Nacional de la Judicatura, en su séptima resolución aprobó:

“7.1 Dar por presentada y aprobada la reformulación del Plan Presupuestal del año 2023 para la ENJ, en virtud del presupuesto aprobado por el Consejo del Poder Judicial mediante acta núm. 02-2023, de fecha 24 de enero de 2023.

7.2 Aprobar la inyección de fondos sobrantes del presupuesto del año 2022 al presupuesto del año 2023 y, en consecuencia, autoriza a la Dirección de la Escuela Nacional de la Judicatura a realizar las gestiones necesarias para tramitar la inyección de fondos sobrantes.

7.3 Aprobar la transferencia entre cuentas pertenecientes a la ENJ, por el valor de RD\$6,899,721.32, de la cuenta de operaciones a la cuenta de nómina, para cubrir gastos salariales del año 2023 del personal perteneciente a la Escuela Nacional de la Judicatura.

7.4 Instruir a la adecuación del plan presupuestal de la ENJ para este año 2023 para que dé respuesta a las necesidades de formación y capacitación del Poder Judicial, de acuerdo con los proyectos e iniciativas previstos desarrollar en este año.”

El Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura correspondiente al año 2023 está compuesto por los siguientes proyectos que a su vez tienen un objetivo:

Proyecto 1: Formación y Capacitación

Objetivo: Implementar los programas de formación y capacitación de acuerdo con el Sistema de Gestión de Calidad de la Escuela Nacional de la Judicatura.

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ

Objetivo: Incrementar la efectividad administrativa y de gestión para implementar actividades educativas de alta calidad, adecuadas al proceso de formación y capacitación, de manera innovadora, moderna y acorde a las nuevas exigencias de la realidad actual.

II. Estatus del Plan Operativo Anual 2023

Proyecto 1: Formación y Capacitación

Resultado: **78%** de avance de implementación de los programas de capacitación de acuerdo con el sistema de gestión de calidad

POA 2023 /ÁREA RESPONSABLE	
Área Responsables	% Avance
Proyecto 1: Formación y Capacitación	78 %

Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.

El proyecto de Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ se compone por las siguientes áreas:

- Gestión de Asuntos de Estrategia (GAE).
- Gestión de Atención al Usuario y Servicios Generales (GAUSG).
- Gestión de Registro e información (GRI).
- Gestión Administrativa y Financiera (GAF).
- Gestión de Innovación, Gestión y Transferencia (IGT).
- Centro de Documentación e Información Judicial Dominicano (Cendijd)
- Gestión Legal.

Resultado: **80%** de avance en la implementación

POA 2023 /ÁREA RESPONSABLE	
Área Responsables	% Avance
Proyecto 2: Modernización y Fortalecimiento del Modelo de Gestión de la ENJ.	80%
Gestión de Asuntos de Estrategia	52%
Gestión de Administración y Finanzas	76%
Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	91%

Gestión de Registro e Información	94%
Innovación, Gestión y Transferencia	85%
Cendijd	75%
Gestión Legal	88%

Para el año 2023 el porcentaje de ejecución general de los proyectos del Plan Operativo Anual de la Escuela Nacional de la Judicatura es de un **79%**.

III. Estatus proyectos de la ENJ

El portafolio de proyectos del 2023 está compuesto por 10 proyectos.

1. Creación de una metodología para el seguimiento del impacto de las acciones formativas implementadas.
2. Desarrollo de un programa para el fomento de la investigación en el ámbito judicial.
3. Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.
4. Crear propuestas de productos para mejorar la justicia, a través del Laboratorio de Innovación para la Justicia.
5. Reestructuración de Comisión de Capacitación Continua de la ENJ.
6. Implementación de sistemas ERP, CRM y LMS para la automatización de los procesos de registro y formación.
7. Actualización de la estructura organizacional.
8. Diseño de un programa para la gestión del cambio.
9. Implementación de un sistema de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.
10. Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ.

A continuación, se presenta el estatus de cada proyecto:

- 3 proyectos completados
- 6 proyectos reprogramados
- 1 proyecto desestimado

Núm.	Código	Proyecto	Objetivo	Entregables	Estatus	Eje Plan Estratégico ENJ 24	Eje Plan Estratégico Visión Justicia 2024	Área responsable	Fecha de inicio estimada	Fecha de fin estimada
1	23-enj-001	Creación de una metodología para el seguimiento del impacto de las acciones formativas implementadas.	Crear una metodología que permita evaluar el impacto en el desempeño de las acciones formativas y tomar acciones en consecuencia, tanto en la mejora de la formación como en la necesidad de continuar fortaleciendo la formación del personal.	Metodología para medir el impacto de las acciones formativas en el desempeño.	Reprogramado 2025		Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Formación y Capacitación	Febrero 2023	Diciembre 2023
2	23-enj-002	Desarrollo de un programa para el fomento de la investigación en el ámbito judicial.	Definir un programa que fomente la investigación en el ámbito de la educación judicial.	Propuestas de productos desarrollados en el Lab ENJ para mejorar los servicios de justicia.	Reprogramado para el 2025. Este proceso de investigación procurará una estrategia integral que incluye la actualización y ampliación del marco teórico, la incorporación de herramientas tecnológicas avanzadas y la mejora en la capacitación de los profesionales involucrados.	Eje I: Escuela Innovadora y Orientada a la Excelencia Académica	Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Formación y Capacitación	Julio 2023	Julio 2024
3	23-enj-003	Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial.	Puesta en funcionamiento de un Observatorio de Ética Judicial y Derecho Judicial, con el propósito de promover el desarrollo de actividades en el marco de dichas materias.	Observatorio Iberoamericano de Ética Judicial y Derecho Judicial en funcionamiento.	Reprogramado para 2024		Eje III: Integridad para una Justicia Confiable.	Formación y Capacitación	Abril 2023	Noviembre 2023

4	23-enj-004	Crear propuestas de productos para mejorar la justicia, a través del Laboratorio de Innovación para la Justicia.	Desarrollar espacios y acercamientos con diferentes actores del sistema de administración de justicia a través del Laboratorio de Innovación para la Justicia, con el fin de crear productos enfocados en la mejora de los servicios y en lograr una justicia más oportuna, cercana y eficiente.	Propuestas de productos desarrollados en el Lab ENJ para mejorar los servicios de justicia.	Realizado el Hackatón Justicia al día 2023. En esta edición, los desafíos planteados fueron los siguientes: -Servicio al usuario. -Solución de conflictos en línea. -Publicidad.		Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Formación y Capacitación	Febrero 2023	Diciembre 2023
5	23-enj-005	Reestructuración de Comisión de Capacitación Continua de la ENJ.	Fortalecer la Comisión de Capacitación Continua, promoviendo la participación e integración de nuevos miembros y el desarrollo de sus programas "Justicia y Sociedad" y "Educando en Justicia".	Actividades de educación judicial realizadas a diferentes sectores de la comunidad en los diferentes departamentos judiciales. Acciones de comunicación y difusión realizadas para dar a conocer estas actividades. Juegos que fomenten el conocimiento del sistema de justicia y los derechos de las personas diseñado e implementado.	Reprogramado 2024,	Eje II: Escuela Cercana, Inclusiva y Accesible	Eje I: Justicia para todos y todas.	Gerencia de Comunidad jurídica y admisiones	Enero 2023	Diciembre 2023
6	23-enj-006	Implementación de sistemas ERP, CRM y LMS para la automatización de los procesos	Adquirir una solución tecnológica para la gestión de los procesos relacionados con la divulgación, admisión y registro de	Sistema ERP. Sistema CRM. Sistema LMS.	Reprogramado para implementación en el 2024	Eje III: Escuela Eficiente y Eficaz	Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Gestión de Registro e Información	Enero 2023	Diciembre 2023

		de registro y formación.	las actividades formativas, así como el manejo de la comunicación de los usuarios (CRM y LMS) y que permita integrar de manera eficiente los procesos financieros y de gestión de recursos humanos y generar reportes para la toma de decisiones (ERP).							
7	23-enj-007	Actualización de la estructura organizacional.	Adecuar la estructura organizacional de la ENJ de manera que permita dar respuesta de manera eficiente a los cambios y proyectos de la ENJ.	Estructura Organizacional actualizada.	Estructura aprobada en la sesión 06-2023 del Consejo Directivo de la Escuela Nacional de la Judicatura para ser implementada en el 2024		Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Gestión de Asuntos de Estrategia	Abril 2023	Enero 2024
8	23-enj-008	Diseño de un programa para la gestión del cambio.	Desarrollar un programa que describa como se realizará el proceso de gestión del cambio de manera que se contemplen los pasos necesarios para una buena adaptación y transición a los cambios.	Programa para gestionar los cambios diseñado.	Reprogramado para el 2024		Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Gestión de Asuntos de Estrategia	Julio 2023	Diciembre 2023
9	23-enj-09	Implementación de un sistema de Seguridad, Salud y Medio Ambiente.	Crear, planes, procedimientos y protocolos para prevenir y proteger de accidentes y enfermedades ocupacionales a los usuarios internos y externos, así como promover acciones tendientes al cuidado ambiental y al desarrollo sostenible de los recursos.	Sistema de Seguridad, Salud y Medio ambiente creado e implementado.	Desestimado		Eje I: Justicia para todos y todas.	Gestión de Atención a Usuarios y Servicios Generales	Enero 2023	Diciembre 2023

10	23-enj-010	Implementación del programa de Cátedras Académicas de la ENJ.	Planificar y desarrollar el calendario de actividades de las cátedras de la ENJ.	<p>Cátedra de Justicia y Comunicación.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Política de comunicación difundida. 2. Protocolo de gestión de crisis aprobado. 3. Cátedra de Jurisprudencia 4. Anuario Dominicano de Jurisprudencia diseñado y difundido. <p>Cátedra de Ética Judicial.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Centro de Estudios e Investigaciones sobre Ética Judicial e Integridad en funcionamiento 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizadas 2. Protocolo de crisis desestimado 3. Realizados. 4. Realizado. <ol style="list-style-type: none"> 1. Realizado- Centro de Estudios e Investigaciones sobre Ética Judicial e Integridad en funcionamiento. 		Eje II: Servicio Judicial Oportuno y Eficiente	Cendijd	Enero 2023	Diciembre 2023
----	------------	---	--	---	---	--	---	---------	------------	----------------